II Ga 5-42

Rennemen el

Морская программа

Изданіе Редакціи журнала "Море".

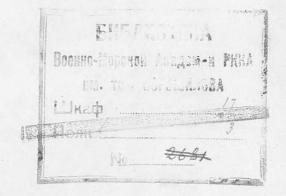
Кто бы Вы ни были, ръшители судьбы Россіи, Вашему вниманію посвящаю эти очерки.

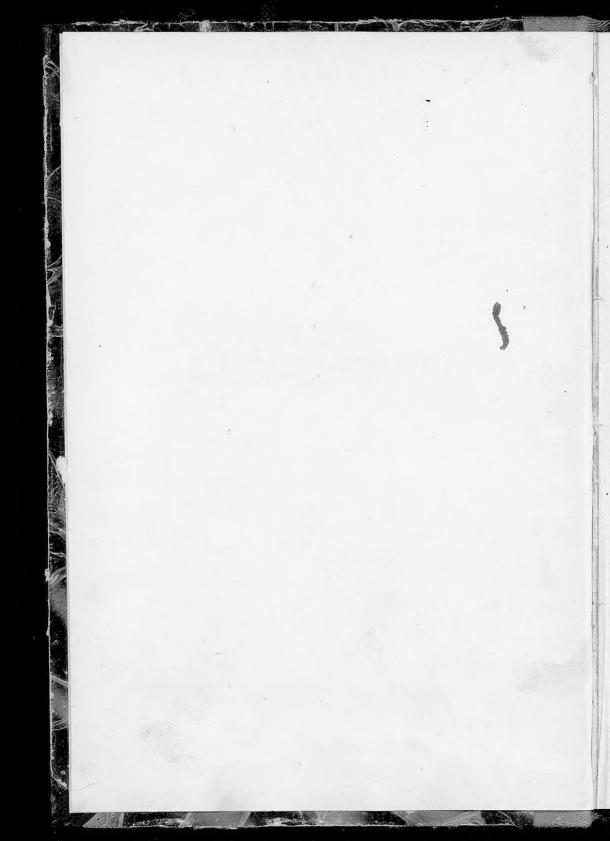
Н. Бенлемишевъ.

С.-ПЕТЕРБУРГЪ. Экономическая типографія. В. О., 14 л., д. 5. 1905. 15026

113693.

# Рунд мас-на Воен. Мор. Акад. Рана им. т. ворошилова





JA27586 B-42

to op 113693

# Морская программа

Изданіе Редакціи журнала "Море".

Кто бы Вы ни были, ръшители судьбы Россіи, Вашему вниманію посвящаю эти очерки.

Н. Беклемишевъ.

С.-ПЕТЕРБУРГЪ. Экономическая типографія. В. О., 14 л., д. 5. 1905.



K

I ga 27+IA233.

1951

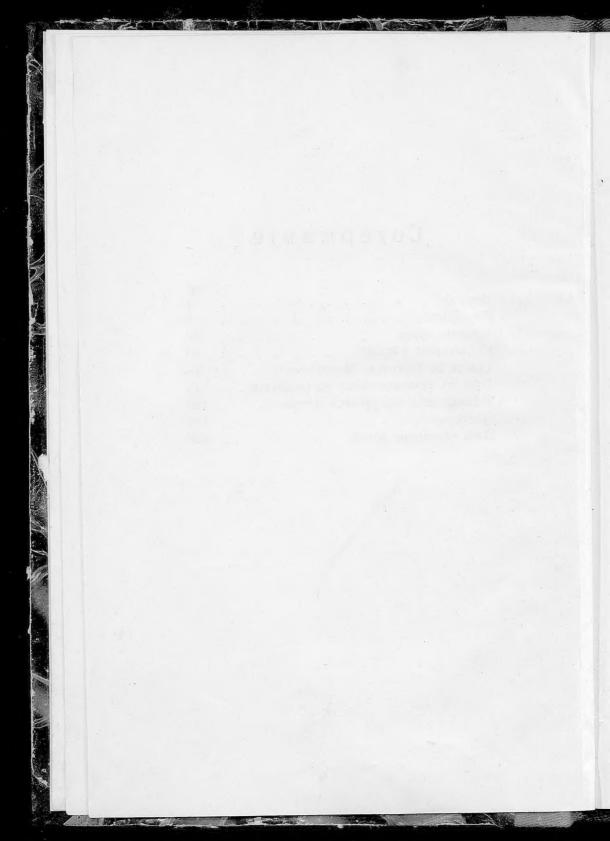
dagania Pedaguis nepasia ascos



8016

# Содержаніе.

			crp.
Введеніе			1
Кто врагь?			3
Средства врага			10
О пассивной оборонъ			30
Опыты по Торговому Мореплаванію.			45
Путь къ экономическому упорядоченію	4		73
Размышленія объ урокахъ исторіи .			112
Послъсловіе			119
Лига обновленія флота		,	120



PILL MM. T. BOPOLLINIOBA

#### ВВЕДЕНІЕ.

Въ двухъ очеркахъ, помѣщенныхъ въ №№ 36 и 37—38 журнала "Море и его жизнь" за текущій 1905 годъ, были разобраны нѣкоторыя соображенія о морскихъ дѣлахъ въ связи съ общею политикой, изложенныя авторомъ еще въ 1900 г. Цѣлью такого разбора была самопровѣрка, которая обнаружила, что пренебреженіе тогдашними выводами и предуказаніями оказалось вреднымъ для дѣла.

Нъкоторая предусмотрительность, проявленная авторомъ, не только даетъ ему право, но и налагаетъ на него патріотическую обязанность продолжать эти изслъдованія.

То обстоятельство, что статьи, въ большинствъ, не были почтены вниманіемъ, а нъкоторыя принимались только въ ложномъ освъщеніи, не должно мъшать работъ, ибо такъ всегда бываетъ съ тъми, кто хочетъ видъть дальше своихъ современниковъ. Вмъстъ съ тъмъ выясняется однако необходимость усилить давленіе на болъе чувствительныя части инертнаго организма.

Разсматривая явленія текущаго времени, авторъ далекъ отъ самообольщенія относительно шансовъ на принятіе идей, слъдованіе которымъ онъ считаетъ необходимымъ условіемъ обновленія флота, но вмъстъ съ тъмъ онъ твердо убъжденъ, что обновленіе можетъ быть дъйствительно достигнуто только въ связи съ обновленіемъ жизни всей страны, причемъ, вслъдствіе неясности морскихъ вопросовъ для многихъ лицъ, имъющихъ вліяніе на ихъ ръшеніе, можетъ быть, придется видъть значительное сокращеніе флота.

Но такъ будетъ только до тѣхъ поръ, пока созиданіе и содержаніе флота не войдетъ вполнѣ въ обиходъ народо-хозяйственнаго оборота, а потому начертанію программы возсозданія флота должны быть предпосланы общія соображенія о направленіи политико-экономической жизни страны, что и составляетъ первую часть предпринятой нынѣ работы.

Весьма возможно, что спеціалисты найдутъ въ нашемъ изложеніи пробълы и поводы для возраженій, но мы расчитываемъ, что ихъ любезныя указанія помогутъ выяснить затронутые вопросы. Просимъ однако читателей не упускать изъ вида, что, при разсмотръніи этихъ вопросовъ съ точки зрънія адептовъ капитализма, картина существенно измѣнится и заключенія могутъ быть иныя.

Н. Б.

### Кто врагъ?

Развивая морскую силу, надо знать, противъ кого она предназначается. Въ стратегіи обыкновенно намѣчается главный врагъ, противъ котораго надо готовиться. Намѣтить объектъ дѣйствія при наступленіи—довольно просто, въ связи съ политическими задачами, но много труднѣе предусмотрѣть противъ кого надо обороняться.

Чаще всего главная опасность для Россіи обозначалась со стороны Англіи.

Покойный М. И. Кази въ своей запискъ говоритъ объ Англій, что она всегда была душею дипломатическихъ кампаній Европы противъ Россіи, а съ тѣхъ поръ, какъ мы приблизились нашими владѣніями къ границамъ Индіи и, съ постройкой Сибирской желѣзной дороги, становимся твердо на Тихомъ океанѣ, Англія будетъ несомнѣнно систематически противодѣйствовать росту политическаго и экономическаго вліянія Россіи въ Азіи. Въ соображеніяхъ объ усиленіи русскаго флота въ Тихомъ океанѣ сказано: "Такъ же, какъ Великій Петръ и Великая Екатерина, давъ намъ Балтійское и Черное

моря, связали съ западно-европейскимъ міромъ наше Отечество и создали изъ него первостепенную и грозную для враговъ державу, такъ и нынъ благополучно царствующему Императору предстоитъ великое дълопріобщеніе Сибири къ общей жизни Европейской Россіи и огражденіе навсегда нашихъ интересовъ на Дальнемъ Востокъ отъ посягательствъ, какъ со стороны Японіи, такъ и со стороны нашего самаго опаснаго врага—Англіп".

Князь Трубецкой ясно очертиль въ "С.-Петербургскихъ Въдомостяхъ", что Англія—врагъ всей континентальной Европы, а недавнія статьи "Московскихъ Въдомостей" повторяютъ и повторяютъ указаніе на Англію, какъ на нашего главнаго врага.

Съ другой стороны, Германія, съ ея поглощающею славянство дѣятельностью, не можетъ же почитаться безопасною для Россіи и, при самой дружеской формѣ отношеній, все-же представляется намъ угрожающею, а потому, на дѣлѣ, мѣры обороны противъ нея принимаются неустанно.

По отношенію Соединенныхъ Штатовъ Съверной Америки, наоборотъ, съ издавна господствовала легенда о за-атлантической дружбъ, а въ послъдніе годы вдругъ объявилась тамъ серьезная враждебность къ Россіи.

Но всѣ ожидаемые враги были заслонены открытымъ нападеніемъ Японіи, которой, казалось бы, самоє выгодное жить въ мирѣ

съ Россіей, и еще не такъ давно въ брошюръ "Наши задачи на Тихомъ океанъ" дружба рыцарской Японіи настойчиво противополагалась враждъ къ намъ коварнаго Китая.

Обращаясь къ прошлому нашей Исторіи, развѣ мы не видимъ, какъ, вопреки обоюдной пользѣ, мы воевали съ Турціей? Такъ на практикѣ оказывается трудно знать, при пассивной политикѣ, съ кѣмъ именно придется сражаться, а потому и флотъ часто оказывался несостоятельнымъ при непредвидѣнно возникавшихъ задачахъ.

Причина этому та, что мы рѣдко умѣемъ отличать силы, дѣйствующія въ политикѣ отъ ихъ орудій.

Если мы безъ ложнаго стыда сознаемъ, что находимся на ступени эксплоатируемой націи, производительницы сырья и поставщицы человъческаго тъла, то сейчасъ же ясно станетъ, что нашъ врагъ-не какая нибудь страна, а капитализмъ въ широкомъ смыслѣ слова. Само собою разумѣется, что Англія, какъ нація, скор'ве другихъ прошедшая всв стадіи развитія—отъ поставки сырья, олова, собачьихъ шкуръ и т. п., черезъ періодъ торгово-промышленный и мірового транспорта къ международному ростовщичеству, - является наиболье яркимъ выразителемъ антагонизма съ Россіей; но и другія страны, поскольку онв представляють собою интересы капитализма, также неизбъжно

должны противупоставляться нашимъ спеціально русскимъ интересамъ—вплоть до открытаго, при случаѣ, столкновенія.

Но не всегда же была Англія намъ враждебна—Исторія свидътельствуетъ о бывшемъ союзъ съ нею и о поддержкъ ею предпріятій Россіи.—Да, такъ бывало; но эта совмъстность дъйствій была только родомъ особой эксплоатаціи.

Такъ, наша война со Швеціей при Петръ была къ выгодъ другихъ морскихъ державъ— Даніи и Англін; но сочувствіе Даніи было осторожно, а Англія успъхами Россіи была довольна, лишь пока они ограничивались тъсными предълами.

Архипелажная экспедиція при Екатерин в ІІ пользовалась поддержкою Англіи потому, что была направлена противъ Турціи, которой покровительствовала въ то время Франція; но когда обстоятельства эти измѣнились, то англичане не допустили повторить посылку нашего флота въ Средиземное море. Экспедиція въ Голландію была прямо поставкою русской силы къ услугамъ Англіи противъ ея морской и торговой соперницы, а войну противъ Наполеона I мы вели въ сущности на средства Англіи и по ея мандату—примфрно, какъ теперь съ нами воевала Японія. И лучшее сословіе Россіи тогда сочувствовало Англіи, какъ умѣлой плательщицы за поставку сырья и за услуги.

Вообще, нельзя не вид'ьть, что капитализмъ

ищеть себ'в подходящія орудія по сходной цѣнѣ и открываеть войною двери для своей дѣятельности въ тѣхъ областяхъ, гдѣ иначе испытывалъ бы стѣсненіе.

Предоставляя свою страну открытой эксплоатаціи капитализма, можно достигнуть видимыхъ усифховъ и, достаточно заинтересовавъ представителей канитала, можно жить недурно, пользуясь, такъ сказать, не крохами, а даже кусками отъ стола ихъ. Однако инстинктъ народа не можетъ быть побъжденъ одними увъщаніями, особенно если масса населенія, хотя бы еще примитивная, уже поднялась надъ уровнемъ рабовъ. Чтобы такая народная масса прониклась сознаніемъ неизбѣжности ярма, надо ей дать больно прочувствовать ея состояніе: удобнымъ для этого средствомъ представляются народныя бъдствія, нізкоторые виды которых в могуть быть вызваны искусственно, такъ напримѣръвойны внъшнія и внутреннія, сопровождаемыя большими потерями жизней и имущества, какъ это бываеть при поджогахъ.

Если намъ удалось установить взглядъ, что главный врагъ странъ сырья есть воинствующій наступательный капитализмъ, то множество сложныхъ явленій получаютъ простое объясненіе, и можно поставить общій вопросъ о средствахъ борьбы и способахъ своего обезпеченія.

Съ перваго взгляда казалось бы, что самое выгодное для Россіи—самой стать въ ряды ка-

питализма и обратить свои силы на эксплоатацію менте компетентныхъ странъ. Это даже не новость для насъ-Московское Государство возросло и окръпло именно благодаря капитализму, хотя въ самой примитивной его формѣ, причемъ наши предки имѣли уже значительную морскую торговлю. Да и до послѣдняго времени нашъ флотъ на окраинахъ былъ піонеромъ для подчиненія нашему вліянію обширныхъ областей. Все это намъ удавалось, пока мы работали въ мѣстахъ, не представлявшихъ большого интереса для болѣе культурныхъ націй. Но теперь, когда потребности обитателей культурныхъ странъ увеличились, когда благосостояніе сділалось цілью стремленія боліве обширныхъ классовъ ихъ населенія,--имъ потребовалось большее поле дъятельности, и эти націи уже не могутъ пренебрегать въ нашу пользу второстепенными источниками своего обогашенія.

Капитализмъ не прочь былъ черезъ наше посредство эксплоатировать дальнюю Азію, удѣляя намъ извѣстную часть выгодъ, и одно время дѣло налаживалось въ этомъ смыслѣ; но между міровыми капиталистами также существуетъ конкуренція, если не по существу, то по направленію дѣйствія, и тѣ, которые разсчитывали оперировать черезъ насъ, очевидно не устояли, вслѣдствіе высоты накладныхъ расходовъ по операціи и стѣснительности нѣкоторыхъ порядковъ.

Мы не сумъли поступиться и столковаться, — и вотъ ръшено было оттъснить насъ изъ областей, гдъ международный капитализмъ разсчитываетъ найти себъ значительныя выгоды.

Пока у насъ колебались признать должное значение за нашимъ флотомъ, въ Англіи оно было ясно оцѣнено, какъ средство наступленія на окраинахъ, а потому, съ точки зрѣнія англичанъ, его надлежало уничтожить - и Тихоокеанскій флотъ нашъ погибъ по системѣ и побужденіямъ, сходнымъ съ тѣми, которыя послужили въ свое время къ погибели Черноморскаго флота.

Ръшеніе это продиктовано нашими антагонистами въ капиталистической Англіи, а капиталистическая Франція не препятствовала этому, такъ какъ Франко-Русскій союзъ есть ничто иное, какъ обоюдное связываніе ради пользы не народа, а элементовъ господствующихъ, т. е., прямо или косвенно, тъхъ же капиталистовъ. Работа подчиненія большихъ массъ должна по необходимости идти медленно; однако, теперь уже ясно, что капиталисты становятся правителями. Въ этомъ опять таки нътъ ничего новаго, такъ какъ тутъ повторяется то же явленіе, какъ и при выборъ князей по числу стадъ скота и косяковъ лошалей.

Признавъ за главнаго врага Россіи воинствующій капитализмъ, при постановкѣ вопроса—бороться съ нимъ или искать союза,

приходится нынъ признать, что ръшение уже не зависить отъ Русскаго Государства, ибо оно уже не представляется союзникомъ цъннымъ или необходимымъ. Съ другой стороны, система борьбы силою, напримфръ флотомъ, съ выдвигаемыми капитализмомъ служебными націями, очевидно должна какъ то видоизмѣниться, ибо, создавая верфи и флотъ на занятыя деньги, только будемъ усиливать власть капитализма и содъйствовать дальнъйшему выжиманію средствъ изъ своей страны. Для усиленія процесса можеть быть опять будеть вызвана война, а для бол ве прямого полученія выгодъ містную промышленность парализуютъ стачками и безработицей, а заказы переведуть въ бол ве удобныя страны; у насъ же, попутно съ подавленіемъ безпорядковъ, будетъ задавлена прогрессирующая мысль-и вотъ готовъ путь къ варваризаціи страны.

Чтобы знать, какъ бороться съ врагомъ, надо разсмотръть его средства и способы дъйствія, что составитъ предметъ слъдующаго очерка.

## Средства врага.

Сколь ни велика мудрость вождей капитализма. она все-таки сама по себъ недостаточна для выгоднаго господства. И имъ нужно имъть, какъ органы познанія положенія ве-

щей, такъ и органы исполненія. Нужно имѣть своихъ отборныхъ людей для завѣдыванія, но нужно имѣть и исполнителей, не вникающихъ въ причины дѣйствія и не смущающихся его слѣдствіями.

Дъйствующая армія капитализма пополняется всъми національностями, но нъкоторыя особенно для этого пригодны, такъ напримъръ Греки на югъ или Армяне на Кавказъ; Евреи же повсюду являются и слугами и хозяевами въ арміяхъ нашествія и господства капитала.

Въ скромныхъ коммивояжерахъ и репортерахъ и въ болѣе видныхъ агентахъ капитализмъ имѣетъ своихъ развъдчиковъ, а въ директорахъ, редакторахъ и управляющихъ банками и промышленными заведеніями—зачастую полномочныхъ распорядителей.

Какъ всякая власть, капитализмъ имѣетъ свою гвардію, своихъ мамелюковъ, и заботится, чтобы имъ не было худо, но также— чтобы они не разбаловались, такъ какъ иначе они обратятся противъ своихъ госполъ.

Вотъ въ чемъ, между прочимъ, и ключъ къ ръщеню такъ \*называемаго Еврейскаго вопроса.

Владъя печатнымъ словомъ и распоряжаясь денежнымъ обращеніемъ, капитализмъ располагаетъ главными средствами для обладанія духомъ и тъломъ человъчества.

Непосредственное воздъйствіе на массы

все еще остается подвъдомственно старымъ правительствамъ; но въ составъ ихъ вводится постоянно все большее число мамелюковъ капитализма, и система подвергается такимъ измъненіямъ, которыя дълаютъ ее гибкой сообразно потребностямъ капитализма.

Парламентаризмъ даетъ возможность подбирать партіи и создавать вліяніе въ полезномъ для капитализма смыслѣ, и бываютъ примѣры, что финансово-промышленная группа даетъ средства на выборную агитацію кандидатамъ двухъ противуположныхъ партій вътѣхъ случаяхъ, когда исходъ выборовъ гадателенъ.

Выборщики объихъ партій имъютъ удовольствіе настанвать на своемъ кандидать; но, какой бы изъ нихъ ни оказался избраннымъ,—компаніи безразлично, ибо каждый изъ нихъ съ одинаковою благодарностью будетъ представлять именно ея интересы.

Не надо думать, чтобы капитализмъ имълъ влеченіе, во чтобы то ни стало, къ парламентаризму и республикъ. Наоборотъ, онъ не прочь сохранять традиціонныя формы правленія. Такъ, напримъръ, въ Египтъ — этой странъ народа, созданнаго для работы на другихъ, Хедивъ продолжаетъ царствовать, хотя управленіе, по существу, находится въ рукахъ представителей капитализма.

Также Султанъ, сохраняющій власть цѣною допускаемаго имъ хищничества, пред-

ставляется для капитализма удобнымъ фокусомъ сосредоточенія государственнаго вліянія.

Нѣкоторые правители сами вошли въ ряды капиталистовъ и, хотя чаще служатъ лишь ширмою, но иногда участвуютъ активно и съ успъхомъ въ предпріятіяхъ капиталистическихъ.

Въ придворныхъ сферахъ капитализму удобно устраивать свое вліяніе и, заручившись властнымъ содъйствіемъ, безъ шума достигать тѣхъ результатовъ, которые при парламентаризмъ требуютъ довольно сложной комбинаціи съ непріятною необходимостью заинтересовывать многихъ лицъ.

Потребность въ измѣненіи образа правленія является лишь тогда, когда представители власти ослабѣли, стали неустойчивы, или несговорчивы по непонятливости.

Послѣ того, какъ домашнія средства оказываются недѣйствительными для направленія дѣла, оно выносится на улицу, агитація волнуетъ населеніе, и создается новый центръ власти, ореоломъ котораго служитъ самодовѣріе народа, у котораго попутно убивается вѣра во все остальное.

Но и при измѣненіи образа правленія капитализму нерѣдко выгоднѣе сохранить наслѣдственнаго носителя власти, связывая его судьбу со своимъ успѣхомъ.

Многіе народы любять олицетвореніе власти, окруженной изв'єстною помпой, такъ какъ это даеть случай самимъ гражданамъ

купаться въ отраженныхъ лучахъ царственнаго величія...

Не тратя времени на дальнъйшіе аргументы и подходы, постараемся сдълать очеркъ условій и средствъ, пользуясь которыми капитализмъ завоевываетъ и поддерживаетъ свое господство.

- т) Капитализмъ нуждается въ такомъ классъ населенія, интересы котораго могутъ быть спутаны или противупоставлены интересамъ націи. Отсюда и комплектуются мамелюки капитализма.
- 2) Распоряженіе печатью, привлеченіе власть имущихъ къ участію въ торгово-промышленныхъ и финансовыхъ предпріятіяхъ, а также возбужденіе партійности въ управленіи и въ учебныхъ заведеніяхъ—представляютъ отличныя средства для подчиненія капитализму умственной жизни страны.
- 3) Само собою разумѣется, что распоряженіе банками, промышленными, торговыми и комиссіонными учрежденіями, а также перевозочными средствами входитъ въ число средствъ завоеванія капитализмомъ его позиціи.
- 4) Особенно содъйствуетъ успъхамъ капитализма введеніе дорогой денежной валюты (въ наше время—золотой), которая для своего поддержанія требуетъ постоянно новыхъ займовъ, все болѣе подчиняющихъ народное хозяйство международному капиталу.
  - 5) Капитализму нужно овладъть денеж-

нымъ хозяйствомъ страны, и это дѣлается, начиная съ накопленія средствъ простымъ ростовщичествомъ, вплоть до овладѣнія эмиссіонною системой, которая даетъ возможность произвольно расширять или сокращать денежныя средства населенія и государства.

Это уже даетъ капитализму, такт сказать, непосредственную власть надъ процессами дыханія и кровообращенія государственнаго организма.

- 6) Могучимъ средствомъ эксплоатаціи страны можетъ быть централизація движущей силы; поэтому эксплоатація силы паденія воды и электричества представляетъ особый интересъ для капитализма.
- 7) Къ ръшительнымъ пріемамъ капитализма относится возбужденіе, при помощи тайныхъ организацій, внъшнихъ и внутреннихъ войнъ и совершеніе государственныхъ переворотовъ.

Если таковы средства врага, то напрасно было бы думать о возможности побъдить его флотомъ или боевыми арміями. Очевидно, что флотъ, какъ и другія орудія войны, есть произведеніе промышленной техники, и является только передаточнымъ механизмомъ, а не сущностью силы; борьба же заключается уже въ самомъ процессъ созиданія боевыхъ средствъ и въ подготовкъ классовъ населенія, способныхъ поставлять капитализму нужныхъ мамелюковъ.

Въ древности бывало, что противъ

военныхъ мамелюковъ, янычаръ и т. п. организацій выдвигались стрѣлки и побѣждали ихъ, если не въ открытомъ бою, то путемъ массовыхъ убійствъ въ подготовленныхъ засадахъ; но теперь, для борьбы съ мамелюками капитализма, очевидно, должны быть выдвинуты не погромы, а соотвѣтственныя организаціи того же характера, но болѣе устойчивыя и искусныя.

Можеть быть нѣкоторымъ противникамъ капитализма представится заманчивымъ воспользоваться тѣми же классами населенія, изъ которыхъ берутся и мамелюки капитализма; но при этомъ рѣшеніи всѣ обстоятельства должны быть взвѣшены очень осмотрительно, особенно теперь, при сильно развившемся въ средѣ отдѣльныхъ народностей націоналистическомъ движеніи.

Россія несомнѣнно находится въ періодѣ полчиненія международному капитализму, и кампанія эта началась уже давно. Однако, планомѣрности въ ней не было замѣтно, и сначала многимъ казалось, что капиталы въ Россію идутъ какъ бы для благотворенія. Лѣтъ пять назадъ, когда у насъ разразился промышленный кризисъ, въ заграничныхъ финансовыхъ газетахъ довольно часто выражалась обида на Русское Правительство за то, что оно не ограничило дѣятельности грюндеровъ по затратѣ чужихъ трудовыхъ денегъ въ ненадежныя предпріятія, потому что многіе за границей (спокойно по-

купали акціи русскихъ предпріятій въ увъренности, будто попечительство Русскаго Правительства является прочною гарантіей благонадежности разръшенныхъ къ дъйствію обществъ. Грюндеры со своей стороны, разсчитывавшіе на поддержку правительственными заказами, при наступившемъ застоъ считали себя обманутыми и сваливали вину тоже на правительство, издъваясь и надъсвоими акціонерами. Солидный финансовый органъ въ Бельгіи провиденціально заявилъ, что, если иностранные капиталы предпримутъ новую кампанію въ Россіи, то только при совсъмъ иныхъ условіяхъ, чъмъ прежде.

Время для новой кампаніи, повидимому, наступило, и мы видимъ, какія условія подготовлены:

Обременительные займы по случаю войны, подрывъ всѣхъ родовъ промышленности стачками и пожарами съ послѣдующимъ закрытіемъ кредита; дискредиторованіе власти и агитація въ пользу парламентаризма почти во всей печати и общественныхъ учрежденіяхъ.

Не слѣдуетъ винить за это капитализмъ. Онъ поступаетъ согласно своей природѣ, такъ какъ безъ движенія, безъ оборота, капиталъ мертвъ, а для оборота большихъ капиталовъ нужны большіе объекты и большія движенія.

Виноваты тѣ, которые забываютъ, что все остановившееся побъждается движу-

0x0-3 Umm 310e3

щимся, и самыя солидныя преграды преодольваются, если не живою силою удара, то быстротою обходнаго движенія.

## 0 пассивной оборонв.

Способы обороны бываютъ различны; такъ, англичане полагаютъ, что ихъ первая оборонительная линія есть береговая черта непріятельской страны и ихъ флотъ однимъ своимъ присутствіемъ въ надлежащемъ мъстъ воспрепятствуетъ выходу противника по сознанію имъ безнадежности состязанія.

Вообще дъятельные, предпріимчивые народы неръдко почитали лучшею обороною стремительное нападеніе на соперника, хотя бы и сильнъйшаго, но неуспъвшаго подготовиться. Другіе—медленно и систематично сооружаютъ кръпости и пути сообщенія, и предпочитаютъ затрачивать большія средства, подолгу остающіяся неиспользованными, лишь бы своею беззащитностью не вызвать охоты къ нападенію.

А въ Исторіи Китая есть примъръ особаго пріема обороны отъ морскихъ разбойниковъ, именно: правительство приказало всъмъ жителямъ побережья отойти внутрь страны, чтобы не подвергаться ограбленію.

Въ результатъ, огромный флотъ пиратовъ послъ нъсколькихъ набъговъ остался безъ дъла и долженъ былъ уйти прочь и разору-

житься, а безопасность береговъ возстановилась.

Такой пріємъ не чуждъ и Русской Исторіи, какъ прежней, такъ и новъйшей, ибо мы съиздавна склонны къ отступательной тактикъ и къ пассивному сопротивленію. Эта наклонность была сильно проявлена даже въ послъдней войнъ. И, какъ знать? Если бы мы дольше продолжали такую стратегію, можетъ быть удалось бы выдти изъ затрудненій съ большимъ успѣхомъ.

По отношенію капитализма въ народной практикѣ тоже есть сходные пріемы: сначала какъ будто заманчиво подмигиваютъ: "тащи, на всѣхъ хватитъ", а потомъ наступаетъ роковое, "а что съ насъ взять-то"?

Теперь очевидно, что Россія уже находится въ сферъ капиталистическаго воздъйствія, и именно пассивно ему подчинилась, какъ разъ въ то время, когда господствовала классическая система ограниченія образованія при всевозможномъ затрудненіи развитія низшихъ слоевъ населенія. Вмъсто широкой экономической подготовки, требующейся при перестроеніи жизни страны, наше юношество было занято изученіемъ отвлеченныхъ ненужностей по притупляющей системъ. И вотъ въ то время, какъ высшіе земельные классы разорялись посредствомъземельныхъбанковъ, купечество подчинилось иноземнымъ кредиторамъ, природныя богатства сдѣлались жертвою искусственнаго насажденія промышленности, а низшій классъ землеробовъ оказался обездоленнымъ, черезъ выколачиваніе податей и мелкую агентуру, въ такой мѣрѣ, что даже монополія питей не можетъ усилить извлеченія денегъ.

И при всѣхъ предпріятіяхъ и концессіяхъ россіяне теряли и теряютъ, даже въ тѣхъ случаяхъ, когда участвуютъ въ качествѣ посредниковъ и предателей, ибо получаютъ относительно пустяки, да и то, по невѣжеству своему, часто бумагами, ловко обезцѣненными дополнительными условіями.

Въ результатъ привлеченія иностранныхъ капиталовъ несомнънно произошло объдненіе Россіи, и, хотя мелкія сбереженія иностранцевъ также были потеряны, но въ общемъ итогъ заграница пріобръла и разбогатъла за нашъ счетъ.

Уже не разъ обозначались попытки ввести иностранный капиталъ въ тѣ отрасли собственно народнаго хозяйства, гдѣ его участіе было слабо и косвенно, но пока это пе удавалось, ибо условія казались неудобными для капиталистовъ. Теперь же мы подготовились повидимому къ воспріятію новаго потока иностранныхъ капиталовъ, который долженъ позолотить внѣшность и промыть внутренность Россіи.

Продолжать ли отдаваться этому воздѣйствію пасссивно, въ слабой надеждѣ, что все-таки что нибудь изъ капиталовъ останется,

осядетъ въ странѣ,—или же попробовать обороняться?

По нъкоторымъ признакамъ можно судить, что есть въроятіе примъненія системы обороны вродъ китайской, черезъ пожертвованіе окраинами, и въ этомъ обстоятельствъ скрыта судьба флота. Въдь именно флотъ служилъ для овладънія или подчиненія большинства окраинъ нашихъ, не говоря уже о всемъ морскомъ побережьи и Дальнемъ Востокъ. Въ послъднее время подготовлялась морская сила, чтобы дать отпоръ притязаніямъ Англіи и Японіи; но дѣло не вышло, и значительная, облюбованная область не спълалась нашей окраиной. Болѣе того—сѣверное побережье до Чукотскаго носа фактически перестало быть нашимъ, ибоеще довойны, подъ видомъ предоставленія исключительнаго права эксплоатаціи и снабженія этого края, состоялась передача аренды на огромный край, черезъ русскихъ предпринимателей, но въ сущности иностранцамъ.

Подобныя же операціи подготовлялись и въ Манджуріи, но, какъ было объяснено ранье, здъсь дѣло разыгралось иначе; однако, судьба сосѣдней Монголіи еще не рѣшена. Еще болѣе серьезнаго вниманія заслуживаютъ персидскія дѣла, гдѣ происходятъ явленія, сходныя съ манджурскими, и куда видимо не прочь устремиться иностранные предприниматели подъ русскою фирмою.

Весьма вфроятно, что при неудовлетворе-

ніи этого стремленія произойдетъ вторженіе капитализма съ другой стороны, безъ нашего посредства, и тогда Персія, какъ и Манджурія, совсъмъ отойдетъ изъ подъ нашего вліянія.

На сосъднемъ Кавказъ очень много иностранныхъ интересовъ, и въ Батумъ, напримъръ, многіе участки уже не принадлежатъ русскимъ. Надо думать, что пропаганда въ пользу открытія проливовъ для всъхъ націй ведется не для удобства выхода нашего Черноморскаго флота, а съ цълью дать возможность державамъ, заинтересованнымъ въ кавказскихъ дълахъ, посылать къ этому побережью своихъ станціонеровъ, а при случаъ и эскадру для поддержанія своихъ правъ и претензій. Мы же, по ложно экономическимъ соображеніямъ, все еще не устраиваемъ военно-морской базы на этомъ побережьи.

Постепенно пріучивъ русскія власти къ такому порядку, не трудно будетъ уб'єдить аборигеновъ въ своевременности сепараціи подъ могущественнымъ покровительствомъ, или просто при сочувствін той илидругой капиталистической страны. И то, что теперь происходитъ на Кавказ ѣ, не есть ли уже генеральная репетиція болѣе глубокой драмы?

Центральная Европа давно подготовляеть экономическое вторженіе по теченію Дуная для установленія прочныхъ сношеній съ побережьемъ Чернаго моря, а нѣкоторые планы шли и дальше. Такъ намѣчалось устройство Азовско-Каспійскаго и Каспійско-Аральскаго

воднаго пути, чтобы сердце Европы вступило въ прямой обмѣнъ съ обширною областью Центральной Азіи, подведенной подъ русскую власть трудами и кровью русскаго солдата.

Но для такого вторженія повидимому еще не пришло время: теперь на очереди другой канальскій проекть—соединеніе Чернаго моря съ Балтійскимъ.

Каналъ Рига-Херсонъ занимаетъ многіе умы, въ томъ числѣ тѣ, которые работали на Чукотской аренѣ и въ Кореѣ, кто дѣйствуетъ на Персію и реагируетъ на кавказскія дѣла.

Такая общность заставляетъ предполагать нѣкоторую систему, а можетъ быть и общее руководящее начало.

Посмотримъ же, что будетъ съ Россіею, если намъченныя операціи осуществятся не въ національномъ, а въ капиталистическомъ смыслъ.

На Дальнемъ Востокъ прибрежная полоса будетъ въ арендъ или подъ контролемъ заморскихъ иностранцевъ; сосъдняя Манджурія и Корея, съ политикою открытыхъ дверей, наполнятся иноземными предпріятіями, торговыми и промышленными, а намъ поневолъ придется во Владивостокъ имъть вольную гавань, иначе въдь можно разориться на таможенную охрану огромной пограничной линіи. Обладаніе Сахалиномъ съ правомъ рыбной ловли у нашихъ береговъ передаетъ практически всъ морскія сообщенія въ руки японцевъ, а съ устройствомъ дамбы между

Сахалиномъ и берегомъ, проектъ которой интересуетъ Главное Управленіе Торговаго Мореплаванія, образуется хорошій путь для наступленія японцевъ на материкъ, и надежное препятствіе для сообщенія Владивостока съ Амуромъ. Впрочемъ и Амуръ можно направить къ новому выходу, за что стоитъ только предоставить исключительное право сообщенія по нему иностраннымъ предпринимателямъ. При такомъ оборотъ дълъ не надо будетъ расходоваться ни на наступательный, ни на оборонительный флотъ, а развъ только имѣть нѣсколько яхтъ для представителей власти, да сколько нибудь полицейскихъ судовъ для удобства промышленныхъ компаній, чтобы имъ не путаться въ приключеніяхъ. Впрочемъ, при сказанной обстановкъ вполнъ естественно предоставить оперирующимъ на Востокъ обществамъ право содержать вольнонаемную полицію, выговоривъ преимущество въ наймѣ своимъ племенамъ. Для поддержанія призрака суверенитета достаточно неодушевленныхъ знаковъ, да нъсколькихъ представителей, хорошо оплачиваемыхъ совокупными средствами казны и компаній. Содержаніе войскъ въ предѣлахъ пограничной эксплоатаціи въ значительныхъ размѣрахъ едва-ли будетъ нужно, да и то легко перевести на счетъ предпринимателей, какъ въ государствъ Конго и др.

Сухопутная граница до Каспійскаго моря будеть также покрыта промежуточными

областями, эксплоатируемыми посредствомъ иностранныхъ банковъ и желѣзнодорожныхъ компаній, которые возьмутъ земельныя концессіи.

Кое какія области рудниковъ уже перешли подъ иностранное вѣдѣніе, а о дорогѣ Томскъ-Ташкентъ возобновить переговоры не трудно, если заручиться дѣятельной протекціей этому дѣлу, какъ будто уже обозначилась слѣдующая диллема:

Если своевременно мы не допустимъ международные капиталы для эксплоатаціи средней Азіи, то афганцамъ будетъ поручено оттѣснить насъ оттуда, и, такъ или иначе, но капитализмъ займетъ свое мъсто помимо нашей воли. Такова же конечно и судьба Персіи, гдѣ мы не дѣйствуемъ, сами отсрочивая и пересрочивая періодъ обязательной бездъятельности, а жизнь не останавливается -новыя идеи входятъ, и уже слышны толки, что, хотя англичане хуже русскихъ и опаснъе, потому что оберутъ всю Персію, но зато они научатъ персовъ и поднимутъ культуру страны, а отъ русскихъ этого ждать нельзя. Итакъ, наша отсрочка развить дъятельность по направленію Персіи только потому еще терпится международнымъ капитализмомъ, что есть ему другія очередныя работы, а эта страна не уйдетъ отъ его власти.

Весьма в фроятно, что значительные интересы капитализма на Кавказ заставять капиталистовъ принять энергичныя м фры для

ихъ охраны, какъ только удастся открыть проливы для мирнаго входа иностранныхъ флотовъ. Въ ближайшемъ будущемъ надо ожидать образованія новаго государства въ Малой Азін, на нашей границъ, подъ покровительствомъ капитализма, и, можетъ быть, часть Кавказа войдетъ въ составъ его.

Первый шать отчужденія Кавказа, какъ то было и съ Манджуріей, сдѣланъ въ видѣ учрежденія Намѣстничества, а дальнѣйшаго слѣдуетъ ожидать по той же примѣрно программѣ, какъ и на Дальнемъ Востокѣ.

Съ открытіемъ проливовъ и послѣдующими посъщеніями Чернаго моря эскадрами нації, дружественныхъ капитализму, разовьется большая дъятельность его представителей по упорядоченію берегового владънія. Не надо забывать, что Кавказское побережье было нъкогда застроено дачами богатыхъ римлянъ, пріѣзжавшихъ сюда гостить.

Возможно возвращеніе къ подобному же порядку при перепродажѣ участковъ, полученныхъ льготно, но непосильныхъ для водворенія культуры ихъ теперешнимъ владѣльцамъ. Да и во всѣхъ портахъ установятся порядки болѣе благопріятные для международной торговли, когда ихъ эксплоатація будетъ отдана представителямъ иностраннаго капитализма, а затраты по улучшенію ихъ будутъ гарантированы присутствіемъ международной морской полиціи про-

тивъ вредныхъ волненій и эпизодовъ, вродѣ Потемкинскаго.

Само собою разумъется, что существенной надобности содержать Черноморскій флотъ для насъ тогда не будетъ, хотя, впрочемъ, для сохраненія оборотныхъ статей въ бюджетъ онъ можетъ остаться — вродъ того, какъ существуетъ Египетскій флотъ.

Переходя къ разсмотрѣнію перспективъ на западной границѣ, мы во-первыхъ констатируемъ здѣсь большіе успѣхи, уже достигнутые международнымъ капитализмомъ. Промышленность, перенесенная имъ по сю сторону границы ради использованія охранительныхъ таможенныхъ пошлинъ, находится въ конкуренціи съ промышленностью остальной страны. Уже возникала мысль о внутренней таможенной охранѣ Москвы отъ Лодзи, но теперь выдвигается идея предпріятія, которое кореннымъ образомъ отдѣлитъ отъ Россіи западный край со всѣми особенностями его промышленности и самаго уклада жизни.

Морской каналъ Рига - Херсонъ, проходящій по теченію ръкъ, столь много значившихъ въ Исторіи, исполнитъ это, отдъливъ Россію отъ новой Польши. Назначаемый, между прочимъ, для объединенія силъ военныхъ флотовъ Балтійскаго и Черноморскаго, каналъ этотъ на самомъ дълъ введетъ иностранные корабли, сначала торговые, а затъмъ и военные, въ материковую Россію.

Затрачивая два милліарда, капитализмъ очевидно долженъ заручиться гарантіей исправнаго распоряженія движеніемъ по каналу и безопасности его береговъ.

Пользуясь правомъ отчужденія земли и монополієй строительства, компанія должна получить право содержать полицію въ районѣ своей дѣятельности, подобно охранѣ дороги Манджурской или Мессопотамской.

Использованіе силы падающей воды Днѣпровскихъ пороговъ дастъ могучее средство подчиненія вліянію компаніи всей прилегающей промышленной области, включая и сельское ея хозяйство.

Само собою разумѣется, что вся территорія къ западу отъ канала будетъ весьма слабо связана съ центромъ Россіи и, наоборотъ, сильно подчиняться тяготѣнію къ Западной Европѣ, подготовляясь слиться съ нею политически.

Побережье Балтійскаго моря, уже и теперь связанное иностраннымъ мореплаваніемъ съ западнымъ міромъ, будетъ прогрессировать въ этомъ направленіи съ введеніемъ эксплоатаціи портовъ частными обществами, и только нѣкоторыя крѣпости явятся здѣсь оазисами русскаго государственнаго вліянія, пока не обветшаютъ и не потеряютъ свои гарнизоны подъ вліяніемъ масонскихъ идей, проникшихъ въ военное управленіе.

Финляндія уже представляєть собою такое, подчинившееся иностранному капитализму

побережье, и всъ остальныя окраины будутъ такими же при продолжени пассивной экономической политики.

Итакъ. будущемъ положение соб-ВЪ ственно центральной Россіи рисуется близкимъ къ положению Московскаго государства, отчужденнаго отъ прочаго міра областями, въ которыхъ распоряжались татары, турки, европейскіе рыцари и монахи. Трудно р вшить, какая будетъ дальнъйшая судьба центра: явится ли тамъ новый Петръ, когда народъ русскій, за кольцомъ буферныхъ областей, уплотнится и окрѣпнетъ; или же онъ весь будетъ раздавленъ и истощенъ передаточными путями эксплоатаціи, и въ особенности экспортомъ людей для труда въ другихъ странахъ. Во всякомъ случаъ, передъ нами развертывается не веселая картина продолжительнаго и тяжелаго подчиненія нашего бытія международному воздѣйствію, хотя бы при этомъ веселяцій газъ самоуправленія и облегчаль операцію отчужденія.

Намъчаемыя перспективы—не фантазіи, а логическій выводъ экстраполяціей изъ результатовъ наблюденія надъ ходомъ экономической эволюціи въ Россіи, причемъ во всемъ этомъ видится какое то общее руководство, хотя о мотивахъ пока существуютъ лишь неопредъленныя догадки.

Свободная часть нашей печати могла бы оказать большія услуги русскому дѣлу, если бы, вмѣсто нападокъ на тѣхъ или другихъ

лицъ, занялась выясненіемъ общихъ причинъ, по которымъ у насъ терпятъ неудачу предпріятія національныя и преуспъваютъ— международныя. Можетъ быть тогда выяснилось бы, гдѣ та руководящая рука, которая дирижируетъ дѣломъ отчужденія окраинъ.

Мы убъждены, что путь, на который вступила жизнь Россіи, ведеть ее къ экономическому рабству, которое стоить рядомъ съ политическимъ; и не спасетъ насъ пожертвованіе окраинами съ отреченіемъ отъ моря и отъ морскихъ средствъ сообщенія и борьбы.

Слъдовательно, надо подумать о томъ, какъ видоизмънится положеніе при переходъ отъ пассивной къ активной экономической политикъ.

Дъло это трудное—все ему мъшаетъ; но мысль не имъетъ тъхъ ограниченій, какимъ подчиняются дъла, а потому можетъ хотя бы намътить схему активной борьбы и указать средства для нея, причемъ и сооруженіе флота займетъ свое мъсто въ этой схемъ.

## Средства активной борьбы.

Побъждаетъ въ борьбъ всегда сильнъйшій; но признаки превосходства и составные его элементы часто бываютъ такъ замаскированы, что побъда не всегда достигается обладающимъ реальнымъ превосходствомъ, но иногда и умъющимъ воздъйствовать на психическій міръ противника. Въ наглядной формъ это поясняется историческимъ примъромъ, когда иъсколько барабанщиковъ заставляютъ сильный отрядъ очистить позицію подъ впечатлъніемъ обхода.

Въ крупныхъ міровыхъ вопросахъ роль барабанщиковъ нерѣдко исполняетъ печать, не только газетная, но также и научная, такъ что народы подготовляются къ воспріятію ложныхъ впечатлѣній еще въ школахъ и кабинетахъ, если система образованія не реальна и не соотвѣтствуетъ національнымъ интересамъ.

Кром'в ложнаго и запоздалаго осв'вщенія въ печати, есть еще много препятствій къ своевременному и правильному опред'вленію состоянія силъ обороны и нападенія, а между тымъ знать это крайне важно, такъ какъ необходимо заблаговременно рышить, гдъ должно озаботиться качествомъ, а гдъ необходимо ввести количество для обезпеченія поб'яды.

Само собою разумъется, что желательно превосходить врага и въ количествъ и качествъ всъхъ средствъ и силъ, но это обыкновенно недостижимо въ предълахъ даннаго промежутка времени и даже цълой эпохи; и вмъстъ съ тъмъ крайне опасно разсчитывать, что врагъ не знаетъ нашихъ слабыхъ сторонъ; поэтому ихъ непремънно слъдуетъ учитывать, не обнажая однако, а прикрывая по возможности. Въ этомъ и заключается

основаніе для тайны коммерческой и военной; но эта тайна не должна быть таковой для самихъ распорядителей дъломъ.

Чтобы намѣтить средства борьбы съ капитализмомъ, сопоставимъ ихъ съ тъми средствами наступленія, которыя приведены нами въ очеркъ "Средства врага".

1) Капитализмъ нуждается въ такомъ классъ населенія, интересы котораго могутъ быть спутаны или противупоставлены интересамъ націи. Отсюда и комплектуются мамелюки капитализма.

Въ этомъ же родъ поступаетъ всякая власть, насилующая окружающую среду, а потому какія бы то ни было ламентаціи, какъ по отношенію капитализма, такъ и по отношенію мамелюковъ совершенно неумъстны и напрасны. Напрасно было бы также идти на соглашеніе съ мамелюками-это было бы похоже на соглашеніе съ разбойниками для охраны отъ ихъ грабежа. Такія примитивныя мфры не могутъ удаваться противъ организованныхъ и развитыхъ мамелюковъ, которыхъ нельзя также подкупить какими бы то ни было льготами, такъ какъ они несомнѣнно поймутъ, что необходимость эта вызвана не добрымъ расположениемъ правительства, а лишь въ удовлетворение требованіямъ капитализма.

Иначе представляется дѣло, если все населеніе государства имѣетъ общіе интересы, которые объединяютъ всѣхъ въ сопротивленіи капитализму—тогда ему будетъ трудно вербовать мамелюковъ, и производительный трудъ народа во всѣхъ его видахъ будетъ идти преимущественно на пользу самому народу, а не его эксплоататорамъ.

Но подъ какимъ же знаменемъ можетъ произойти объединение разнохарактернаго населения Россия?

Мы видимъ, какъ сектанты, благодаря подъему ихъ объединяющаго духа, быстро улучшаютъ свое благосостояніе, и намъ кажется, что свобода религіозной пропов'єди могла бы гораздо сильн'є поднять духъ православнаго населенія и привлечь къ господствующей церкви многихъ, стоящихъ нын'є въ сторон'є.

Но во всякомъ случат процессъ этотъ могъ бы совершиться не въ короткій періодъ времени. Хотя православныхъ въ Россіи большинство, но и другихъ въроисповъданій не мало, а потому нерасчетливо полагать, что "вит православія итть объединенія", въ особенности имъя примъръ чеховъ, которые, получивъ такой отвътъ отъ московскихъ славянофиловъ, непошли въ православіе; но, усвоивъ нѣмецкіе культурные пріемы, достигли такого улучшенія своего положенія, о которомъ сами русскіе могутъ только мечтать. Столь же затруднительно было бы сейчасъ основываться исключительно на русской народности и самобытности, такъ какъ періоды ассимиляціи очень продолжительны, и главное творило ея—не самъ русскій элементъ, а выгода быть русскимъ, и, если этой выгоды нѣтъ, то не будетъ разсчета другимъ народностямъ ассимилироваться.

Также и прочіе возвышенные лозунги, имѣющіе большое значеніе для извѣстной группы населенія, все же не могутъ стать всеобщимъ девизомъ въ обширной странѣ съ разнохарактернымъ населеніемъ. Но есть одна посылка, которую мы высказали въ статьѣ "О конечной побѣдѣ" (Море и его жизнь 16, 1905 г.) и которая, намъ кажется, открываетъ путь къ немедленному всеобщему объединенію:

"Надо смотрють на народъ, не накъ на чуждое эксплоатируемое племя, но накъ на собраніе мелкихъ пайщиковъ общаго предпріятія".

Въ сущности, отношеніе къ народу, въ широкомъ смыслѣ слова, со стороны власть имущихъ все еще имѣетъ оттѣнокъ завоевательный и болѣе враждебно-эксплоататорскій, чѣмъ самъ капитализмъ въ тѣхъ странахъ, гдѣ онъ имѣетъ разсчетъ не обезсиливать живого инвентаря страны.

Разъ будетъ установленъ и проведенъ въ жизненную практику взглядъ на народъ, какъ на собирательнаго хозяина отечественнаго хозяйства, такъ онъ станетъ лучшимъ охранителемъ собственнаго добра противъ любого нашествія, да и вербовать мамелюковъ для капитализма станетъ много труднъе.

2) Распоряжение печатью, привлечение власть

имущих в участію в торгово-промышленный и финансовых предпріятіях и возбужденіе партійности в управленіи и учебных заведеніях, составляет средство для подчиненія капитализму умственной жизни страны.

Если пришлый международный капитализмъ находитъ возможность съ выгодою для себя пользоваться такими средствами, которыя находятся вполнъ подъвластью мъстнаго правительства, то, казалось бы, само то правительство съ еще большею пользою для страны и съ удобствомъ для себя могло бы дъйствовать, пользуясь тъми же средствами противъ капитализма.

Стѣсненіе печатнаго слова приноситъ много вреда хозяйству страны, но оно не было бы такъ вредно, если бы не развился родъ спорта на поприщѣ выслуги противъ правительства.

Преміей при этомъ служить не только матеріальное вознагражденіе успѣха, но еще болѣе того—удовлетвореніе чувства протеста. Это чувство протеста питается сознаніемъ, что стѣсненіе печати дѣлается за счетъ способныхъ и энергичныхъ въ пользу бездарныхъ и вялыхъ, прикрывающихся этимъ подобно страусу, прячущему голову отъ опасности.

Помимо всего прочаго, стѣсненіе печати и безполезно, какъ прятаніе головы, такъ какъ распространеніе свѣдѣній идетъ другими путями, и вся страна наводняется нелегальными изданіями. Само собою разумѣется, что свобода печати имѣетъ и обратную

сторону: она позволитъ широко практиковать особый вредный родъ преступленія-, обманъ довърія"; но безъ свободы печати въ странъ не водворятся тъ условія, которыя, по словамъ англійскаго государственнаго человѣка, дали возможность въ его отечествъ "честнымъ людямъ быть не менъе лъятельными и свободными, чъмъ мошенники". Установится взглядъ на право изданія, какъ на всякое право собственности, а на проступки и преступленія въ печати-какъ на прочія преступленія противъ общества и власти. Исчезнутъ всъ удобства пользоваться этою печатью противъ отечественныхъ интересовъ и утратить она то обаяніе, которое имѣетъ при настоящемъ спортивномъ характеръ ея дъятельности. Всякому, въроятно, приходилось слышать восторженное выраженіе "а ловко прохватили" и, также вфроятно, многіе сами ощущали злорадное удовольствіе въ такихъ случаяхъ.

Печатный станокъ по теперешнимъ временамъ есть одно изъ необходимыхъ средствъ распространенія мысли и распоряженій для каждаго дъятеля, а потому печать должна быть свободна и отвытственна, на основаніи заноновъ, предъ общими судебными установленіями.

Участіе власть имущих въ торгово-промышленных и других предпріятіях капитализма происходить въ двухъ видахъ: или по приглашенію капитализма, или по порученію власти.

При этомъ обыкновенно оказывается, что даже лица малоспособныя бываютъ полезны для капитализма, а подчасъ весьма способные чиновники — правительственные директора и инспектора, приносятъ порученному имъ дълу вредъ, а неръдко и сами работаютъ противъ власти, ихъ поставившей.

Является выводъ, что не самое участіе, а характеръ его играетъ существенную роль. Для капитализма нужны не столько сотрудники, сколько предатели интересовъ страны и укрыватели совершаемыхъ дъяній. Такимъ людямъ обезпеченъ успъхъ всъми силами капитализма, лицамъ же противуположно дъйствующимъ приходится, "губя пороки жизни, губить жизнь самого дъла", а потому они, такъ или иначе, компрометируются и устраняются. Такой порядокъ не могъ бы имъть мъста, если бы весь народъ имълъ значеніе, какъ собраніе мелкихъ пайшиковъ общаго предпріятія, потому что и стоящіе у власти вѣдь тоже принадлежатъ къ народу въ широкомъ смыслѣ слова и также имѣютъ право участвовать въ общихъ выгодахъ, но только надо, чтобы выгоды участія были закономюрны и совершенно гласны.

Возбуждение партійности въ управлении и особенно въ учебныхъ заведеніяхъ имѣетъ, очевидно, причиною отсутствіе согласованія интересовъ; но главнъйше этому благопріятствуетъ то, что служащіе и учащієся не наполняютъ свое время порученнымъ имъ дъ-

ломъ и не имъютъ такого стимула къ самоусовершенствованію, какъ выслугу путемъ конкретныхъ отличій, а не предъ лицомъ.

Разногласіе въ мнѣніяхъ не о способахъ дѣйствія, но и о сущности вещей, настолько свойственно человѣчеству, особенно прогрессирующему, что было бы странно заботиться объ уничтоженіи его, но еще страннѣе, когда власть не можетъ использовать этого обстоятельства на пользу своего дѣла.

Полагаемъ, что выборнов начало можетъ открыть правильный путь для выхода изъ затрудненій, создаваемыхъ партійностью, но непремюнно наряду съ Учрежденіемъ Государственной Инспекціи.

Этотъ институтъ, непрерывно регулирующій государственную жизнь, совершенно необходимъ въ особенности для нашей, еще формирующейся страны, а для того, чтобы онъ не обратился въ инквизиціонный трибуналъ, всѣ дъйствія его должны быть гласны.

Свободная печать могла бы оказать существенную помощь государственной инспекціи въ дѣлѣ непрерывнаго корректированія дѣятельности свободно избранныхъ исполнительныхъ органовъ.

3) Само собою разумитется, что распоряжение банками, промышленными, торговыми и комиссіонными учрежденіями, а также перевозочными средствами входить вы число средствы завоеванія капитализмомь его позиціи.

Всѣ перечисленныя учрежденія суть есте-

ственныя принадлежности дѣятельности капитализма; но они также удобно могутъ служить и противъ него, если будутъ содѣйствовать производительности труда, а не накопленію богатствъ. Нѣкоторыя попытки въ этомъ родѣ уже существуютъ, съ очевидною выгодою для потребителей.

Для того, чтобы парализовать специфичесное значеніе вышеупомянутых учрежденій, необходимо установить для открытія ихъ явочный порядонъ съ обязательнымъ введеніемъ въ уставы статьи о номитетъ облигаціонеровъ, гарантирующей ихъ отъ злоупотребленія акціонерныхъ ставяленниковъ.

4) Особенно содъйствуеть успъхамь капитализма введение дорогой денежной валюты, въ наше время золотой, которая для своего поддержания требуеть постоянно новыхъ займовъ, все болые подчиняющихъ народное хозяйство международному капиталу.

Улучшеніе качества денегъ есть непрекращающееся явленіе, начиная съ раковинъ и куньихъ шкурокъ. Есть еще теперь мѣстности, гдѣ платежи производятся напримѣръ соболями, и тамъконечно еще нѣтъ смысла вводить золотую валюту. Поэтому намъ кажется, что вопросъ заключается не столько въ самой золотой валютѣ, сколько въ своевременности ея ввеценія и въ способѣ выполненія этой мѣры. Московское государство воспользовалось переходомъ отъ дешевыхъ денегъ къ болѣе дорогой серебряной валютѣ, какъ средствомъ подчиненія себѣ, какъ кредитору, остальной Руси, и покорило Орду. Нынѣ же переходъ къ золотой валютѣ послужилъ къ подчиненію Россіи, какъ дебитора, международному капиталу, и самая денежная реформа была совершена въ интересахъ капитализма. Стремленіе послѣдняго имѣть деньги "полноцѣнныя", т. е. обладающія полною внутреннею цѣнностью (valeur intrinsèque), ими представляемою, подчеркиваетъ недовѣріе капитализма къ существующему порядку вещей.

Накъ только народъ почувствуетъ себя хозяиномъ отечественнаго хозяйства, такъ тратты и чеки устранятъ необходимость золотого обращенія и парализуютъ проистекающія отсюда невыгоды.

5) Капитализму нужно овладтть денежным хозяйством страны, и это дълается, начиная съ накопленія средствъ простымъ ростовицичеством, вплоть до овладънія эмиссіонною системою, которая даетъ возможность произвольно расширять или сокращать денежныя средства населенія и государства.

Денежное обращение есть регалія государственной власти, и передача ея кому либо значить то же, что въ частномъ хозяйств в переуступка правъ неспособнымъ хозяиномъ, не понимающимъ выгодъ уступаемаго. Въ хозяйств опасны не столько расходы не по средствамъ, сколько непроизводительность расходовъ. Такъ дикари продають существенныя цѣнности и самую жизнь

за блестящія погремушки, такъ и народы, смішивая цізть со средствами, разоряются на поддержаніе учрежденій по существу ненужныхъ, но горделивыхъ.

Впрочемъ, смѣшно сравнивать богатства банковъ съ богатствомъ цѣлой страны, и никакой синдикатъ не могъ бы, безъ разорения, накопить такого золотого фонда, какой собираетъ казна.

Преимущество банковъ не въ суммъ денегъ, а въ способъ ими владъть, въ умънъц заручиться содъйствіемъ массы мелкихъ сберегателей и той же казны, тогда какъ государство выполняетъ это вяло, съ очевидною тенденціей подчинять, а не привлекать.

Противодъйствіе капитализму въ области денежнаго обращенія можетъ быть достигнуто приданіемъ ему народохозяйственнаго характера.

Учрежденіе Совъта народнаго хозяйства параллельно Совъту государственной обороны, представляется нынъ вполнъ необходимымъ.

Учрежденіе Кабинета Министровъ, не объемлющаго всѣ Министерства, только отчасти замѣнитъ Совѣтъ народнаго хозяйства.

7) Къ ръшительнымъ пріемамъ капитализма относятся возбужденіе, при помощи частныхъ организацій, внъшнихъ и внутреннихъ войнъ и совершеніе государственныхъ переворотовъ.

Если въ средъ правительства не находится лицъ, способныхъ предотвратить ненужныя внъшнія войны и внутреннія гибельныя столкновенія, то значить способъ комплектованія и система управленія несостоятельны. Но совсѣмъ странно, что такіе недостатки не могутъ быть исправлены самими представителями власти, и всего вѣрнѣе объясняется это явленіе тѣмъ, что около нихъработаютъ адепты капитализма.

Самоесуществованіе представителей власти въ такомъ случав становится эфемернымъ и, если двло заходитъ такъ далеко, что государственные перевороты происходятъ по волъ представителей капитализма, то побъда его уже совершается. Въ такомъ случав послъднимъ средствомъ было бы учрежденіе Комитета народнаго спасенія.

Но средство это, несмотря на то, что кажется даровымъ, на самомъ дълъ обходится народу страшно дорого, и все, что принадлежитъ къ мыслящимъ сферамъ, должно приложитъ героическія усилія, чтобы не доводить дъло до такого крайняго положенія. Надо имътъ въ виду, что отвътственность за всъ упущенія ляжетъ не только на начальство, но и на всъхъ, кого народъ называетъ барами.

Опасность удесятеряется, если на верхахъ управленія существуетъ склонность къ промедленію, вызываемому детальными обсужденіями уже запоздалыхъ по существу ръшеній. Такъ, еще недавно много говорилось о необходимости сохраненія нъкоторыхъ особенностей режима, тогда какъ фактически онъ

уже изм'єнился, и на д'єль возникаль новый вопрось о ц'єлокупности государства.

Можно опасаться, что теперь, при сосредоточении вниманія чиновничества и населенія на законосов'єщательной форм'є представительства, не обратятъ достаточнаго вниманія на то, что самое бытіе государства, вні; федеративнаго устройства и согласованія народохозяйственныхъ интересовъ, находится въ опасности.

Послѣ высказаннаго нами возникаетъ вопросъ: да нужна-ли вообще сухопутная и морская военная сила, если борьба съ главнымъ врагомъ будетъ вестись на основаніи программы, вытекающей изъ намѣченныхъ соображеній?

На это съ полнымъ убъжденіемъ должно отвътить, что обойтись безъ реальной силы государству теперь нельзя, ибо ничто такъ не поощряетъ злыхъ, какъ видимая беззащитность слабыхъ, и реорганизація народнаго хозяйства конечно не будетъ допущена капитализмомъ, если не будетъ серьезной военной охраны границъ. Безътакой охраны границъ ихъ нарушатъ не только сосъди, но даже спеціально вызванные желтые или черные наемники, и раздълъ земли русской будетъ произведенъ по указанію представителей капитализма.

Если сопоставить изложенную нами схему подчиненія окраинъ капитализму, съ тѣми тенденціями къавтономіи ихъ, которыя были

Sal T. HOPOLUKIOR

высказаны Московскимъ съъздомъ 14 Сентября, то оказывается сходство выводовъ поразличнымъ системамъ, и естественно предположить, что работа идетъ противъ интересовъ Россіи въ цъломъ, и едвали на пользу ел частямъ.

Флотъ нуженъ странѣ, но только программа развитія его должна быть въ соотвътствій съ системою всего народнаго хозяйства, чтобы онъ не былъ роскошью подражанія, а непремѣнною частью отечественнаго организма, и чтобы расходы на флотъ составляли одинъ изъ оборотовъ государственныхъ средствъ для развитія народнаго хозяйства.

Прежде чѣмъ заняться изложеніемъ такой программы, намъ кажется полезнымъ обратиться къ разсмотрѣнію итоговъ дѣятельности одного изъ бюрократическихъ органовъ, при учрежденіи котораго имѣлись въ виду идеи сходственныя съ только что изложенными, причемъ не только въ успѣхахъ, но еще болѣе въ неудачахъ мы можемъ найти поучительныя указанія для будущаго.

# Опыты по Торговому Мореплаванію.

Учрежденіе Главнаго Управленія Торговаго Управленія и Портовъ сопровождалось слъдующимъ Высочайшимъ Рескриптомъ на Имя Великаго Князя АЛЕКСАНДРА МИХАИЛОВИЧА.

Ваше Императорское Высочество.

Высоко цѣня значеніе отечественнаго торговаго мореходства и зная, сколь много и неустанно вы трудились надъ изысканіемъ способовъ достичь его преуспѣянія, Я назначилъ васъ первоначально членомъ, а засимъ предсѣдателемъ учрежденнаго при министерствѣ финансовъ совѣта по дѣламъ торговаго мореплаванія.

Нынъ, желая вполнъ обезпечить наилучшее осуществление мъропріятій, направляемыхъ къ всестороннему развитію сей крупной отрасли государственнаго хозяйства, Я призналъ за благо учредить особое Главное Управление Торговаго Мореплаванія и Портовъ и ввърить его Вашему Императорскому Высочеству на правахъ, министрамъ предоставленныхъ.

Облеченные этимъ новымъ званіемъ, вы пріобрътаете ту самостоятельность въ исполненіи Моихъ предначертаній, которая необходима при руководствъ симъ важнымъ дъломъ, близкимъ вамъ по вашимъ познаніямъ и исконнымъ влеченіямъ.

Дабы облегчить вамъ такую задачу, тре-

бующую, для успѣшнаго ея выполненія, много терпѣливаго, настойчиваго и продолжительнаго труда, но зато и весьма существенную, въ видахъ общаго подъема производительности Россіи и постепеннаго устраненія зависимости отъ иностранныхъ предпріятій и торговыхъ флотовъ, Я нахожу своевременнымъ теперь же предоставить вамъ широкія полномочія и вмѣстѣ съ тѣмъ намѣтить, въ общихъ чертахъ, программу предстоящей вашей пѣятельности.

Для достиженія указанныхъ цѣлей вамъ, по мѣрѣ надобности, надлежитъ основывать, средствами казны или на коммерческихъ началахъ, судоходныя предпріятія, верфи и ремонтныя мастерскія для судовъ, благоустроять и вновь сооружать порты и пристани, оказывать необходимую помощь существующему судостроенію и судоходству и вообще всѣми мѣрами содѣйствовать улучшенію условій судопромышленности, а также и быта моряковъ, причемъ наблюденіе за частными мореходными предпріятіями должно быть всецѣло сосредоточено въ подчиняемомъ вамъ Главномъ Управленіи.

Я убѣжденъ, что въ этой дѣятельности, которая коснется разнообразнѣйшихъ интересовъ, сопряженныхъ съ дорогимъ Моему сердцу развитіемъ русскихъ судостроенія и судоходства, вы встрѣтите полное содѣйствіе всѣхъ вѣдомствъ, учрежденій и отдѣльныхъ липъ.

Совершенное же Мое къ вамъ довъріе да укръпитъ васъ при выполненіи возлагаемыхъ на васъ новыхъ трудныхъ обязанностей и да послужитъ залогомъ успъха въ устроительствъ вручаемаго вамъ многосложнаго дъла.

Пребывая къ Вашему Пмператорскому Высочеству навсегда неизмѣнно благосклонный.

На подлинномъ Собственною Его Императорскаго Величества рукою написано.

"и искренно васъ любящій

Въ Ливадін. 7-го ноября 1902 г. "НИКОЛАЙ,

Такова была программа дъятельности новаго бюрократическаго органа, какъ она обрисовывалась три года тому назадъ, и ее горячо привътствовали во многихъ русскихъ кругахъ.

Пройдя черезъ представление на уважение Государственнаго Совъта, штатъ и учреждения Главнаго Управления получили общебюрократический видъ, что тогда называлось "подвести подъ общую крышу", при чемъ и были предопредълены многочисленныя трения, въ ущербъ живой дъятельности.

Существуетъ мнѣніе, что образованіе Главнаго Управленія выражало собою нѣкоторый протестъ противъ финансово-бюрократическаго давленія, которое въ то время сильно ощущалось во всѣхъ отрасляхъ государственной жизни и давало поводъ къ раз-

говорамъ о тайкунать и тому подобныхъ представленіяхъ. Однако, не надо упускать изъ вида, что еще ранъе мысль объ особомъ органъ для завъдыванія торговымъ мореплаваніемъ трактовалась именно финансовымъ въдомствомъ и объ этомъ было писано въ журнать "Русское Судоходство". Нъкоторыя лица полагали, что органъ завъдыванія торговымъ мореплаваніемъ долженъ входить въ составъ Морского въдомства, но онъ получилъ развитіе въ видъ Отдъла Торговаго Мореплаванія тъхъ учрежденій Министерства Финансовъ, которыя завъдываютъ торговлей и промышленностью.

## Портовыя управленія.

Реформа портовыхъ управленій и портовыхъ сборовъ, давшая наиболъе существенное основаніе для учрежденія Главнаго Управленія, была проведена именно чиновниками Министерства Финансовъ, подъ покровительствомъ будущаго Главы новаго въдомства, тогда занимавшаго постъ Предсъдателя Совъта по дъламъ торговаго мореплаванія. Внутренняя сторона этого дъла обрисовывается слъдующимъ образомъ.

Личный составъ Министерства Финансовъ, подъ вліяніемъ даннаго ему импульса, кипѣлъ готовностью ко всевозможнымъ реформамъ, расширявшимъ вмѣшательство въ дѣла другихъ вѣдомствъ и дававшимъ надежду на

увеличеніе поступленій въ доходъ казны. Послѣдній мотивъ, въ сущности, бывалъ рѣшающимъ въ такихъ случаяхъ, и ради него допускалось увеличеніе штатовъ и созданіе новыхъ должностей. При такомъ образѣдѣйствія чиновничество поступалось спеціальными интересами отдѣльныхъ вѣдомствъ, но компенсировало это обще-корпоративными выгодами, и междувѣдомственныя комиссіи образовывались все чаще для сглаживанія шероховатостей и согласованія противорѣчій.

Вдохновеніе и идеи реформъ черпались обыкновенно въ тъхъ заявленіяхъ, которыя дълали представители частныхъ интересовъ вь совѣщаніяхъ свѣдущихъ людей, вошедшихъ въ практику финансоваго въдомства. И въ дълъ реформъ портовыхъ управленій идеи было отысканы въ матеріалахъ комиссін, бывшей подъ предсъдательствомъ М. И. Кази, причемъ дополнительнымъ стимуломъ служило стремленіе ограничить выгоды нѣкоторыхъ городовъ, широко пользовавшихся портовыми сборами на удовлетвореніе разнообразныхъ мъстныхъ нуждъ. Въ особенности возбуждало раздражение самостоятельность прибалтійскихъ городовъ, сыздавна усвоившихъ себъ оборонительную систему противъ центральныхъ учрежденій.

Портовыя Управленія, состоявшія въто время въ въдъніи Министерства Внутреннихъ Дълъ, были учрежденіями полицейскаго порядка и комплектовались изъ морскихъ чиновъ, а по

мысли представителей Министерства Финансовъ они должны были стать органами хозяйственными, обращающимися къ содъйствію общей полиціи наравнъ съ другими учрежденіями.

Въ результатѣ преній и столкновеній, при сужденіяхъ въ комиссіи и Государственномъ Совѣтѣ, явился компромиссъ, по которому начальникъ торговаго порта сохранилъ нѣкоторыя полицейскія функціи, но не получилъ реальной власти.

Въ смыслѣ же хозяйственномъ дѣятельность начальника порта сводилась къ соглашенію представителей интересовъ различныхъ вѣдомствъ, городскихъ и мореплавательныхъ.

Портовое Присутствіе, назначенное для объединенія указанныхъ представителей, въ сущности становилось ареною для соревнованія ихъ соперничествующихъ притязаній. Таможня, со своєю стъсняющею мореплаваніе дъятельностью, желъзнодорожное диктаторство, юридическія тонкости, и т. п. особенности уклада портовой жизни, остались существовать въ портахъ, и сами начальники, портовъ, стремясь проявлять распорядительность, явились прибавкою къ прежде существовавшимъ властямъ, а не замѣною многовластія, столь стъснительнаго для торговопромышленной жизни.

Многіе начальники торговыхъ портовъ прежняго режима сохранили свои м'яста, а

новые назначались изъ морскихъ чиновъ, по весьма разнообразнымъ мотивамъ и ходатайствамъ, при слабомъ вліянін объединяющаго центральнаго органа, долженствовавшаго блюсти интересы дъла. Необходимость ладить съ мъстными, неръдко эгоистичными, домогательствами-еще болѣе осложняла положеніе портоваго управленія, такъ какъ практика дъла давала примъры обходныхъ воздъйствій, и, въ результать, появилось мньніе о непопулярности портовыхъ управленій; но, въ сущности, эти управленія не могли стать удовлетворительными, вслфдствіе незаконченной постановки дъла, а причиняемыя имъ при водвореніи порядка стѣсненія не могли нравиться большинству лицъ, оперирующихъ въ портахъ и часто склонныхъ къ обходу правилъ.

## Портостроеніе.

Строеніе морскихъ торговыхъ портовъ сосредоточено было изъ разнообразнаго завъдыванія въ Министерствѣ Путей Сообщенія главнымъ образомъ потому, что бывшій Министръ, К. Н. Посьетъ, какъ морякъ, дви нулъ это дѣло, образовавъ комиссію по улучшенію коммерческихъ портовъ.

Комиссія эта, очень удачно скомпанованная, была, однако, преобразованна впослъдствіи въ Отдълъ торговыхъ портовъ Управленія водяныхъ и шоссейныхъ сообще-

ній, и этотъ Отдѣлъ, при учрежденіи Главнаго Управленія Торговаго Мореплаванія и Портовъ, вошелъ въ него цѣликомъ.

Порядокъ строенія портовъ за послѣдніе годы подвергался многимъ нареканіямъ, которыя падали главнымъ образомъ на инженеровъ, тянувшихъ работы и строившихъ сооруженія, не удовлетворявшія возраставшимъ требованіямъ мореплаванія. Мало кто вникалъ въ основную причину такого положенія вещей, которая заключалась въ недостаточности и неопредъленности ассигнованій; между тѣмъ, это обстоятельство по буждало задаваться возможно меньшими размѣрами и недостаточнымъ углубленіемъ портовъ, при чемъ часто даже намѣченныя уже сооруженія укорачивались и облегчались.

Продолжительность разсмотрѣнія проектовъ, неоднократно восходящихъ въ высшія учрежденія, и затяжка въ отпускѣ средствъ вели къ тому, что развитіе торгово-промышленной дѣятельности и пароходства опережали намѣченную схему и тогда неосвѣдомленные или забывчивые люди поднимали шумъ противъ исполнителей.

Само собою разумъется, что раздраженію способствовали тѣ строители, которые, наряду съ усердіемъ, вносили и различныя непріятныя особенности своей дѣятельности.

Строго говоря, почти все портостроеніе являлось въ послъдніе годы результатомъ внъшнихъ вліяній, а не слъдствіемъ внутренней

работы спеціальнаго вѣдомства; но нареканія въ совокупныхъ ошибкахъ все-таки ложились на послѣднее.

Можно было надъяться, что съ учрежденіемъ особаго Главнаго Управленія Торговаго Мореплаванія и Портовъ, подъ начальствомъ Августъйшаго Моряка, наболъвшія нужды портостроенія получать широкое удовлетвореніе; и дъйствительно, въ этомъ направленіи была сдълана раціональная попытка достичь устойчивости программы, при опредъленности отпуска средствъ.

Выработанная схема портостроенія на ближайшіе 12 лѣтъ систематическихъ работъ требовала въ общемъ до 120 мил. рублей, и въ этомъ смыслѣ былъ представленъ всеподданнѣйшій докладъ, на которомъ Государю Императору благоугодно было 28 Сентября 1903 года начертать:

"Въ виду предъявленія Государственному Казначейству чрезмюрных требованій всюми вюдомствами, считаю необходимым гограничить кредить, испрашиваемый Главным Управленіем на ближайшів 12 лють—постоянною суммою въ размюрю 7.500,000 р. Въ этомъ смыслю и составить представленіе въ Государственный Совютъ".

Подчиняясь Высочайшей воль, Главноуправляющій Торговымъ Мореплаваніемъ и Портами внесъ на уваженіе Государственнаго Совъта соотвътствующее представленіе, но Департаменты, какъ бы опасаясь нъкоторой свободы въдомства, поставили разныя огра-

ниченія, какъ въ смыслъ зависимости отпуска пенегъ отъ состоянія средствъ казначейства, такъ равно и необходимости детальныхъ каждый разъ представленій и, такимъ образомъ, затруднили проведение планом фрности въ развитіи портостроительной дъятельности. Точный смыслъ Высочайшей резолюціи, опредізляющей именно постоянную сумму изъ года въ годъ, представитель заинтересованнаго въпомства не отстоялъ и вскоръ были испытаны прискорбныя послъдствія этого, когда разгоръвшаяся война съ Японіей дала основаніе особому Сов'єщанію представить Государю Императору всеподданнъйшій докладъ о сокращеніи расходовъ по всѣмъ вѣдомствамъ, въ виду предстоящихъ военныхъ издержекъ,

Напрасно были противупоставлены этой формальной экономіи соображенія о томъ, что торговая дѣятельность по окончаніи войны значительно оживится, что надо торопиться подготовить порты для удовлетворенія тѣхъ требованій, которыя будутъ предъявлены къ нимъ въ ближайшее время, а также и о томъ, что пріостановка работъ въ портахъ должна отозваться на ихъ стоимости и т. п.

Сокращеніе отпуска средствъ на портостроеніе все-таки послѣдовало, какъ и по другимъ производительнымъ работамъ, особенно Министерства Путей Сообщенія, и, безъ сомнѣнія, это отозвалось на состояніи рабочихъ массъ, уменьшивъ ихъ достатокъ, а

вновь возникшія потребности экстренно удовлетворялись заграничными заказами съ переплатою денегъ. Впослѣдствіи обильные заказы, правда, были розданы и русскимъ за водамъ, но рабочая организація была уже подорвана и произошли опозданія, которыми извѣстные круги воспользовались для компрометированія русской промышленности.

Въ предвидъніи усиленныхъ работъ, Главное Управленіе озаботилось подготовкою молодыхъ дъятелей внъ корпоративной обособленности и командировало за границу инженеровъ, для освъдомленія о современномъ состояніи тамъ портоваго дъла. Эти лица съ несомнънностью установили нашу отсталость отъ Германіи, примърно на 30 лътъ. Но всъ труды по подготовкъ оказались напрасными, потому что небольшое, сравнительно съ потребностями, ассигнованіе было въ текущемъ году опять уменьшено и лишено требующейся опредъленности.

Сознаніе необходимости энергичнаго портостроенія настолько сильно, что были єдфланы многочисленныя предложенія строить порты въ кредить, но эти предположенія не получили движенія по причинамъ формальнаго характера; въ одномъ лишь случать возможность ускоренія работъ была достигнута особымъ соглашеніемъ съ контрагентомъ по углубленію Морского канала въ С.-Петербургъ.

Надо замътить, что портовые инженеры

въ отношеніи землечерпанія имѣютъ за собою несомнѣнную заслугу въ пониженіи цѣны, которая еще недавно была такова, что извѣстный контрагентъ называлъ свои землечерпательныя машины рублечерпалками; однако хозяйственный способъ производства работъ имѣетъ тотъ недостатокъ, что, при ограниченности числа казенныхъ машинъ, работы нерѣдко растягиваются, а увеличить число машинъ, значитъ—не только употребить на постройку ихъ значительныя суммы, но и предопредѣлить расходы по содержанію и ремонту.

Вслѣдствіе этихъ и другихъ соображеній Государственный Контроль неоднократно возбуждалъ вопросъ о примѣненіи по возможности подряднаго способа для землечерпанія, какъ и при другихъ портовыхъ работахъ. Къ этому представился случай при работахъ въ Морскомъ каналѣ, которыя были распредѣлены на восемь лѣтъ, сообразно имѣемымъ средствамъ; но появились предприниматели, взявшіеся исполнить эту работу своими машинами вдвое скорѣе. Такое предложеніе было сдѣлано голландскимъ товариществомъ, допущеннымъ въ установленномъ порядкѣ къ дѣятельности въ Россіи и заручившимся хорошими рекомендаціями.

При данныхъ условіяхъ исполнительнымъ органамъ управленія надлежало только озаботиться возможнымъ пониженіемъ цѣнъ, которыя хотя были выше отчетной хозяй-

ственной стоимости, но ниже смѣтной, и, такимъ образомъ, оказывалась возможность, не выходя изъ предѣловъ ассигнованія, ускорить работы безъ заказа дополнительныхъ машинъ и безъ послѣдующихъ обременительныхъ расходовъ на ихъ содержаніе.

Значительная операція по землечерпанію была нам'вчена и въ Азовскомъ морѣ, гдѣ города Ростовъ и Таганрогъ давно и безусп'ьшно ходатайствовали о дъйствительномъ углубленіи подходовъ къ нимъ. Предполагалось учредить общій комитетъ портовъ и приб'єгнуть къ займу для полученія средствъ на улучшеніе портовъ, однако, всл'єдствіе формализма бюрократіи и разногласія на м'єстахъ, повидимому н'єтъ надежды на усп'єхъ дѣла въ форм'є народо-хозяйственнаго предпріятія, и предстоитъ ждать улучшенія состоянія казенныхъ средствъ, или же допустить къ работамъ иностранныя компаніи подъ гарантіей будущихъ доходовъ.

Такимъ образомъ, сила вещей и отношеній заставляетъ прибъгать къ содъйствію иностранныхъ предпріятій вмъсто постепеннаго отъ нихъ освобожденія.

Соотвътственно этому поднимаютъ голову сторонники эксплоатаціи портовъ частными предпріятіями и ожидается новый походъ въ пользу иностранныхъ дъятелей подъ русскими фирмами.

## Торговое Мореплаваніе.

Поощреніе Торговаго Мореплаванія еще недавно составляло предметъ заботъ Министерства Финансовъ, и довольно хорошо извъстно, какіе незначительные въ сущности результаты при этомъ достигнуты.

Небольшое табличное увеличеніе торговаго флота, замѣченное одно время, было въ сущности фиктивно, такъ какъ выражало собою переходъ иностранныхъ пароходовъ подъ русскій флагъ, ради использованія нѣкоторыхъ предоставленныхъ ему преимуществъ, между прочимъ по возврату пошлинъ за проходъ Суэцкимъ каналомъ.

Пресловутое освобождение отъ таможенныхъ пошлинъ построенныхъ за границею морскихъ судовъ было оправдываемо, какъ средство дать русскимъ арматорамъ дешевое орудіе промысла для конкуренціи въ международномъ плаваніи. Однако, на дѣлѣ истиннымъ двигателемъ этого мфропріятія было желаніе привилегированных обществъ пріобръсти за границею новые пароходы безъ хлопотъ по сложенію пошлинъ; а вмѣстѣ съ тымъ именно этою мфрою облегчено перечисленіе подъ русскій флагъ пароходовъ иностранныхъ мореходныхъ предпріятій, которыя оставались въ залогъ у своихъ истинныхъ владъльцевъ. Такимъ допущеніемъ было значительно затруднено возникновение чисторусскихъ пароходствъ, такъ какъ мъсто для

дъятельности было уже замъщено, такъ сказать, псевдонимами иностранцевъ, истинныя имена которыхъ хорошо всъмъ извъстны. Получили нъкоторую выгоду также и тъ русскіе спекулянты - арматоры, которые, купивъ старые, забракованные за границей пароходы, эксплоатировали ихъ безъ страхованія, съ пониженіемъ фрахтовъ, въ ущербъ болъе добросовъстнымъ пароходчикамъ, которые имъли исправныя суда и несли расходы по ихъ страхованію и приличному содержанію.

Съ учрежденіемъ Главнаго Управленія Торговаго Мореплаванія сразу не произошло существенныхъ перемѣнъ въ положеніи вещей, но были подняты вопросы объ ограниченіи злоупотребленій льготами, съ каковою цѣлью предположены иныя, довольно сложныя, правила о поднятіи русскаго флага для обезпеченія пользованія мѣрами поощренія только русскимъ подданымъ.

На Нижегородскій Съёздъ Волгарямъ былъ посланъ призывъ идти изъ рѣчной тѣсноты на морской просторъ, но фактически не было принято къ этому дѣйствительныхъ мѣръ; Волгари же, за уваженіе желанія начальства, ждали, конечно, серьезной поддержки, между тѣмъ ходатайства ихъ все еще не удовлетворены.

Ограничительный законъ для перехода подъ русскій флагъ иностранныхъ морскихъ предпріятій стали обходить, записывая паро-

59

ходы на имя лицъ и торговыхъ домовъ русскихъ подданныхъ, безъ учрежденія акціонерныхъ обществъ, обязанныхъ къ опубликованію своихъ отчетовъ.

Въ то же время теоретическое стремленіе улучшить быть судорабочихъ привело на практикѣ, послѣ стачекъ, къ выработкѣ положенія, въ корнѣ подрывающаго выгодность морекого промысла для русскихъ арматоровъ.

Попрежнему получають поощреніе, или по крайней мъръ сохраняють его на прежнихъ основаніяхъ, только протежируемыя русскія пароходства, а пностранные арматоры продолжають свободно получать выгоды, еще значительно возросшія во время войны. Мы ко времени заключенія мира не создали цъною произведенныхъ во время войны затратъ ни одной русской морской организаціи, а только усилили за счетъ русской казны иностранныя пароходства и ихъ русскіе псевдонимы.

Въ газетъ "Русь" велась интересная полемика между Комитетомъ Добровольнаго Флота и Отдъломъ Торговаго Мореплаванія, при чемъ суть дъла обрисовалась такъ. Въ междувъдомственной комиссіи, образованной для фрахтованія и покупки судовъ, замътно было, что при отправкъ раненыхъ и освобождаемыхъ изъ японскаго плъна лицъ на пароходахъ, зафрахтованныхъ въ Шанхаъ, платились высокія цъны, повидимому вслъдствіе спъшности импровизированнаго дъла, подчиненнаго къ тому же псевдокоммерческому вліянію оффиціознаго учрежденія.

Послѣ нъкоторыхъ сужденій возникла мысль урегулировать отправку плѣнныхъ съ Востока моремъ, и заключенъ для военнаго времени контрактъ на частичную перевозку съ Германскимъ Ллойдомъ. Но контрактъ этотъ еще не разрѣшалъ вопроса о массовой перевозкъ всъхъ военно-плънныхъ. о чемъ хлопотала Гамбургская компанія, пріобртвшая къ тому же акціи такъ называемаго Восточно-Азіатскаго пароходства, которое считалось до сихъ поръ Датскимъ предпріятіемъ подъ русскимъ флагомъ.

Хотя Отд'ьлъ Торговаго Мореплаванія, повидимому, склонялся передать эту задачу солидному заграничному обществу, но запросилъ и Комитетъ Добровольнаго флота, который согласился на выработанную Отдъломъ цъну 170 руб. (?) съ человѣка; но когда ему предложили передать контракть Гамбургцамъ, со скидкою въ пользу Комитета 5 рублей, то

произошло замѣшательство.

Комитетъ Добровольнаго Флота пожелалъ им ъть свободу фрахтованія иностранныхъ пароходовъ, разсчитывая сдѣлать это съ большей для себя скидкою или вообще экономите.

Съ другой стороны, бюрократическій органъ, можетъ быть, считалъ предпочтительнѣе прямое сношеніе съ ппостранными фирмами; но, какъ будто, возбужденное Императорскимъ Обществомъ Судоходства движение дало въ

результать то, что решено было перевозить плѣнныхъ не вокругъ Азін, а во Владивостокъ, и тогда оказалось достаточнымъ воспользоваться тъми транспортами, которые уже находятся въ распоряженін правительства въ Шанхаѣ, Сайгонѣ и во Владивостокѣ. При такомъ распорядкѣ вмѣсто 12 мил. рублей придется затратить только 2 и распоряженіе перевозкою сосредоточивается въ особомъ Комитетъ подъ предсъдательствомъ военнаго генерала. Такой выходъ изъ затруднительнаго положенія можно считать удачнымъ, но въ будущемъ надо предвидѣть, что пароходы все-таки потребуются въ большомъ числъ для перевозки моремъ изъ Владивостока на Одессу, такъ какъ въроятно встрътятся затрудненія на сухомъ пути, и если къ этому времени не будетъ подготовлено русское пароходство, то милліоны рублей все-таки перейдутъ къ иностранцамъ, постоянно готовымъ къ заработку на нашъ счетъ.

При самомъ учрежденіи Главнаго Управленія Торговаго Мореплаванія была въ ходу директива, по которой мореплаваніе разсматривалось, какъ стимулъ морской торговли, и значеніе морскихъ сообщеній обрисовывалось вродъ того, какъ проложеніе жельзной дороги, которая вызываетъ производительность окрестностей и оживленіе обмъна по линіи. Таковой взглядъ противупоставлялся господствовавшему въ Министерствъ

Финансовъ взгляду на пароходства, какъ на дѣло чисто служебное по отношенію къ торговлѣ.

Для подкрѣпленія указаннаго взгляда новаго учрежденія не было сдѣлано существенныхъ шаговъ, и возникавшія предположенія отпадали предъ опасеніемъ затратъ, а безъ затратъ нельзя двинуть піонеровъ, да еще изъ инертной среды.

Только рейсы, установленные изъ Одессы въ Персидскій заливъ, до изв'єстной степени могли бы оправдать предположеніе объ открытіи новыхъ путей; но и зд'єсь пришлось считаться съ инертностью и нерад'єніємъ, а также съ т'ємъ фактомъ, что керосинъ и другіе товары и раньше шли изъ Россіи въ Персидскій заливъ, хотя черезъ Бомбей.

Повидимому, въ Главномъ Управленіи уже совершилась трансформація взглядовъ на пароходства въ прежнемъ смыслѣ, и все, что получается для его развитія, достигается происками заинтересованныхъ лицъ, а не планомѣрнымъ воздѣйствіемъ правительственнаго учрежденія.

Въ значительной мърѣ сказанной трансформаціи въроятно содъйствовало и то обстоятельство, что составъ Отдѣла Торговаго Мореплаванія, воспринятый изъ Министерства Финансовъ, не заключаетъ въ себѣ лицъ торговой и морской спеціальности. Вслъдствіе этого Отдѣлъ нерѣдко гипнозируется ходатайствами, и нъкоторыя дъйствія являются только оформленіемъ притязаній, что и есть самое удобное діло.

## Торговое судостроение.

Морское торговое судостроеніе у насъ плохо прививалось, а им'твшіяся верфи исполняли почти исключительно заказы для военнаго флота.

Въ девятидесятыхъ годахъ возникла было надежда на развитіе частнаго торговаго судостроенія при помощи поощрительныхъ пошлинъ, но она угасла съ разрѣшеніемъ безпошлиннаго пропуска построенныхъ за границей судовъ.

Хотя Государственный Совътъ и обратилъ вниманіе Министерства Финапсовъ на изысканіе мъръ къ развитію отечественнаго судостроенія, но подготовлявшіеся проекты по этому дълу не имъли успъха, подъ предлогомъ сложности или по опасенію расхоповъ. Та же участь постигла и сдъланную въ 1903 году попытку Главнаго Управленія по проекту постройки въ С.-Петербургъ образцовой верфи на смъщанныя средства казны и частныхъ лицъ. Такимъ путемъ предполагалось достигнуть дешевизны постройки судовъ вслъдствіе отличнаго оборудованія верфи и значительнаго участія казеннаго безпропентнаго основного капитала. Въ то же время необходимость для предпринимателей получать выгоду на свою часть побуждала бы

ихъ къ большей активности, чъмъ при казенномъ завъдывании дъломъ.

Проектъ этотъ встрѣтилъ много бюрократическихъ возраженій, а испрашиваемая въ теченіе двухъ лѣтъ сумма, всего 970.000 р., казалась лишней тратой, и Департаменты Государств. Совѣта отклонили предположеніе.

Во время сужденія по этому д'ялу было обращено вниманіе Главнаго Управленія на Невскії заводъ, находящійся фактически във'ядініи Министерства Финансовъ и занятый исключительно казенными заказами для флота и Министерства Путей Сообщенія.

Однако упорядоченіе дѣлъ Невскаго завода потребовало бы уже не одинъ милліонъ, а значительно больше, и самая обширность устарѣлыхъ его устройствъ исключала практически возможность преобразованія завода въ образцовую верфь безъ значительныхъ затратъ, а потому Главное Управленіе обратило вниманіе на другой—Рижскій заводъ, который изъ небольшого личнаго хозяйства былъ преобразованъ въ акціонерное предпріятіе и по неимѣнію заказовъ пришелъвъ упадокъ.

Было испрошено разръшеніе на пріобрътеніе акцій этого завода и на урегулированіе его обязательствъ, послъ чего предполагалось реорганизовать все устройство по новъйшимъ образцамъ.

Вспыхнувшая война съ Японіей дала поводъ и при этой операціи отнестись сдер-

жанно къ расходамъ, а самое преобразованіе отложить, и работать тъмъ, что было.

Въ это время изъ за границы дълались предложенія объ усиленіи нашего флота на чудовищныхъ условіяхъ съ уплатою денегъ впередъ и безъ всякой реальной гарантіи успъха по доставкъ во время войны; однако эти поползновенія были ум'трены р'тшимостью Высочайше учрежденнаго Комитета по усиленію флота строить минные крейсера въ Россіи, и Рижскій заводъ тутъ оказался очень кстати, такъ какъ на немъ безъ возраженій начали постройку корпусовъ, что дало примѣръ и другимъ заводамъ. Къ сожальнію часть механизмовь, въ виду спышности, строилась не въ Россін; но если бы не былъ потерянъ годъ въ безплодныхъ пререканіяхъ объ образцовой верфи, то и это дъло было бы обезпечено и не пришлось бы потерять на побочныхъ расходахъ тотъ милліонъ рублей, который казался напрасною тратой еще недавно для верфи, а теперь былъ потерянъ безвозвратно.

Восторженныя заявленія "Новаго Времени" (Н. Л. Кладо) о частномъ и честномъ способъ постройки минныхъ крейсеровъ вызваны безъ сомнънія желаніемъ противопоставить комитетскія распорядки адмиралтейскимъ; но справедливость требуетъ сказать, что многое было бы лучше, если бы сдълать подготовку заблаговременно, какъ и намъчалось, а не случайно, какъ вышло.

По отношенію судостроенія въ Отдѣлѣ Торговаго Мореплаванія произошло подобное же измѣненіе взглядовъ за время въ полтора года, какъ и по отношенію къ мореплаванію, такъ что по поводу совъщанія въ горномъсовътъ уже было написано, что судостроеніе, какъ таковое, поощрять не предполагается и, слѣдовательно, разсчеть остается лишь на то, что выгоды, даваемыя судамъ русской постройки, заставять обратиться къ русскому судостроенію. Косвенный, хотя всегда болье дорогой и медленный способъ поощренія предпочтенъ, но практически онъ все еще не осуществляется и совствиъ надняхъ совокупныя усилія чиновниковъ канцеляріи и банка чуть не разрушили начатки судостроенія въ Ригь, къ удовольствію проводниковъ иностранныхъ покушеній подчинить русское судостроеніе заграничнымъ синдикатамъ, предъ которыми, повидимому, русскія правленія уже сдаются, при благосклонномъ содъйствіи заинтересованныхъ учрежденій.

## Заключеніе.

Вышеизложенное не исчерпываетъ всего интересующаго насъ предмета, но все же достаточно, чтобы констатировать, насколько исполнение не соотвътствуетъ программъ, предусматривавшей отъ дъятельности Главнаго Управления существенной пользы, въ видахъ общаго подъема производительности

Россіи и постепеннаго устраненія зависимости отъ иностранныхъ предпріятій и торговыхъ флотовъ.

Не оправдалась при этомъ и надежда на полное содъйствіе всъхъ въдомствъ, учрежденій и отдъльныхъ лицъ, такъ какъ начинанія по прежнему тормазились и усилія парализовались, отчасти по бюрократическимъ соображеніямъ, отчасти по очевидной опасливости какихъ то экстраординарностей.

Припоминаемъ, что въ дневникъ "Гражданина" въ свое время было сдълано приглашеніе новому Главноуправляющему не "взлетать орломъ къ облакамъ", и вотъ дъйствительно началось хожденіе по дебрямъ и трясинамъ, которое, какъ не соотвътственное сущности задачи и объему средствъ, конечно, къ добру привести не могло. Чрезвычайным запозданія наверстываются только чрезвычайными усиліями и экстраординарными мърами, и безъ этого нельзя достигнуть успъха.

Надо признать, что дѣятельность Главнаго Управленія въ значительной мѣрѣ парализовалась незаконченностью ея круга, почему вмѣшательство во многія дѣла представлялось искусственнымъ, и антогонистами принималось какъ поползновеніе къ интригамъ.

По основной мысли, этому учрежденію надлежало обнять вст водяныя сообщенія и, сдтлавшись прогрессивно-техническимъ органомъ, вліять на все народное хозяйство

страны. Тогда торговыя тенденціи играли бы роль только связущихъ нитей, при направленіи общей дѣятельности, посвященной главнымъо бразомъ оборудованію внѣшнихъ и внутреннихъ водныхъ сообщеній, заброшенность которыхъ дорого обходится странѣ.

Именно такая сторона дъятельности наиболъе отвъчала Высочайше признаннымъ способностямъ Главы въдомства, которому торговыя тенденціи, наоборотъ, естественно кажутся менъе соотвътственными.

Между тѣмъ персоналъ, унаслѣдованный отъ Министерства Финансовъ и другихъ промышленныхъ учрежденій, неизмѣнно тянулся въ сторону торгово-промышленнаго Министерства и почти съ первыхъ дней соображалъ о способахъ учрежденія такового, въ то же время парализуя всѣми способами бюрократическаго арсенала стремленія къ техническому развитію.

Такимъ образомъ, возвышенныя идеи, одушевлявшія въ началѣ Высокаго Главу вѣдомства, постепенно подмѣнивались, и напоръ другихъ вліяній не остался безъ результатовъ, потому что "рука могучаго слаба — безсильны царскія велѣнья", когда бюрократическая среда не расположена къ дѣятельности въ данномъ направленіи, и обратно, даже третьестепенный чиновникъ можетъ съ успѣхомъ провести довольно крупную реформу, какъ напримѣръ, измѣне-

ніе портовыхъ сборовъ, при сочувствін извъстной бюрократической группы.

Очевидно, что собирательное вліяніе играло въ дѣлахъ этого рода большее значеніе, чѣмъ распространительное, а потому для успѣха въ осуществленіи идей высшаго порядка нельзя пользоваться персоналомъ и средствами, хотя вновь сформированныхъ, но старыхъ по духу учрежденій.

Никого не слъдуетъ винить за поддержку усвоеннаго имъ воззрънія, такъ какъ въ этомъ есть свои достоинства, но администраторъ можетъ дать наглядный примъръ предпочтительности имъ избраннаго направленія, и тогда къ основной группъ дъятелей примъкнутъ, конечно, и другіе.

Когда программы не намѣчаются, а сотрудникамъ и исполнителямъ самимъ предоставляется догадываться о требуемомъ пути, то, естественно, они склоняются на привычную стезю. Если же мѣропріятія проведены силою власти и понужденіемъ, безъ достаточнаго поощренія, то всегда является опасность, что окружающая служебная среда исказитъ осуществленіе и дискредитируетъ примѣненіе любой мысли.

Въ особенности это легко случается тамъ, гдѣ изолированное положение главы способствуетъ усилению значения канцелярии, всегда гибельнаго для истинныхъ интересовъ дѣла.

Въ ряду отзывовъ о теперешнемъ положеніи дѣлъ, появленіе нижеслѣдующей за-

мѣтки въ газетѣ "Сынъ Отечества" чрезвычайно характерно.

"Мы слышали, что съ новаго года Главное Управленіе Торговаго Мореплаванія и Портовъ расформируется, и вѣдѣніе торговаго мореплаванія переходитъ въ Министерство Финансовъ, а завѣдываніе портами—въ Министерство Путей Сообщенія. Учрежденіе, родившееся бюрократическимъ путемъ, оказалось недолговѣчнымъ. Неизвѣстно только, что послужило приговоромъ этому учрежденію: его безплодность, а въ нѣкоторыхъ случаяхъ прямой вердъ интересамъ развитія портовъ или междувѣдомственное треніе?".

Этотъ слухъ въроятно получилъ начало изъ предположенія о пресмотрѣ компетенціи Министерствъ, въ виду предстоящаго образованія Кабинета. Но суть вопроса не въ перераспредъленіи лицъ, а въ осужденіи дъятельности, выраженномъ какъ "Сыномъ Отечества", такъ и другими органами печати.

Въ данное время авторъ считаетъ неумѣстнымъ высказывать мнѣніе о дальнѣйшемъ направленіи дѣла Торговаго Мореплаванія, но такъ какъ это представляется одною изъ деталей организаціи Морской силы то при дальнѣйшемъ изложеніи Морской программы будутъ попутно высказаны соотвѣтствующія соображенія. Во всякомъ случаѣ, не надо забывать выраженннаго въ Высочайшемъ рескриптѣ 7 Ноября 1902 г. соображенія, что для успѣшнаго выполненія

задачи требуется "много терпѣливаго, настойчиваго и продолжительнаго труда".

Н. Б.

Примичаніе. Именнымъ Высочайшимъ указомъ 27 октября, даннымъ Правительствующему Сенату, Главное Управленіе Торговаго Мореплаванія и Портовъ включено въ составъ Министерства Торговли и Промышленности.

## Схема осуществленія морской программы для Валтійскаго моря.

Задавшись задачею намѣтить систему возсозданія морскихъ силъ Россіи въ связи съ развитіемъ ея промышленной жизни. была произведена, въ предыдущихъ очеркахъ, экскурсія въ область экономической политики для опредѣленія: кто врагъ, какія его средства и какая можетъ быть принята система обороны; теперь же перейдемъ къ частному вопросу—примѣненія къ возсозданію флота такихъ пріемовъ, которые были бы въ согласіи съ полученными общими выводами.

Намъ неизвъстна та политика, которой будетъ держаться Россія относительно другихъ государствъ, т. е. неизвъстны ея цъли и средства для осуществленія, но мы имъемъ высокоавторитетное указаніе Всемилостивъйшаго рескрипта отъ 29 йоня 1905 года на имя Морского Министра, въ которомъ начертано:

"Что касается выработки и выполненія будущей программы кораблестроенія, то перв'я программы кораблестроенія, то перв'я печеніе священною обязанностью Морского В'я домства Я ставлю безотлагательное обезпеченіе морской обороны отечественных береговъ во вс'яхъ нашихъ водахъ, а зат'я муже, въ зависимости отъ средствъ, постепенное возсозданіе боевыхъ эскадръ".

Итакъ, общее направление въ развитии морскихъ силъ им'ветъ ближайшею ц'ялью

оборону, а не нападеніе. Но оборона береговъ отъ нападенія, какъ уже не разъ было выяснено, можетъ быть весьма различна, какъ по своимъ пріемамъ, такъ и по средствамъ.

Предположимъ, что подлежащее учрежденіе, обсудивъ этотъ вопросъ, отказалось отъ идеи, которой слѣдуютъ англичане, т. е. не намѣчаетъ создавать такой флотъ, который, выйдя въ море, могъ бы разбить непріятельскій, чтобы не допустить его до нападенія на берега; но предположимъ также, что отвергнута идея разбрасыванія морскихъ силъ по портамъ всего побережья, въ силу того соображенія, что эта системъ распредъленія войскъ, осуждена исторіей.

Допустимъ, что принято третье рѣшеніе, по которому въ каждомъ изъ нашихъ морей должна быть избрана позиція или, вѣрнѣе, укрѣпленный районъ и въ этомъ районъ должны быть собраны морскія силы, подобно тому, какъ собирается армія на сухомъ пути, опираясь на группу крѣпостей.

Выборъ морской позиціи и объемъ морской силы будетъ зависъть какъ отъ частной цъли оборудованія района, такъ и отъ средствъ, которыя предвидится возможнымъ удълить на это пъло.

Для поясненія сказаннаго примѣромъ, мы обратимся къ вопросу о защитѣ хотя бы Финскаго залива. Если мы поставимъ себъ цълью только защиту подступовъ къ столицѣ,

то укрѣпленнымъ райономъ въ этомъ случаѣ можетъ быть Кронштадтъ съ принадлежащими къ нему фортами, а морскія силы могутъ быть организованы въ видћ флотиліи малыхъ миноносокъ, канонерскихъ лодокъ и небольшихъ броненосцевъ, не обладающихъ значительной скоростью хода. Если бы мы пожелали прикрыть большую часть побережья Финскаго залива, то мы должны были бы подготовить позинію по линіи-Роченсальмъ-Гогландъ и сосредоточить тамъ болъе значительныя морскія силы. Если бы мы пожелали закрыть весь Финскій заливъ, то укръпленный районъ долженъ будетъ распростраишться на оба берега, напримірть по линіи Свеаборгъ-Ревель, или можетъ быть даже-Гангеуддъ-Пакерортъ.

Развитіе береговых укръпленій и оборудованіе портовъ-убъжниць для обороны этихъ болье объемлющихъ позицій, безъ сомнынія, потребуеть и большихъ средствъ да и морская сила не можетъ быть составлена изътакихъ мелкихъ единицъ, какія пригодны для кронштадтской позиціп.

Если морская сила получаетъ значительное развитіе и автономную организацію, то само собою разумѣется, что для нея представляется болѣе свободы въ выборѣ опорной позиціп. Адмиралъ І(оломбъ въ одномъ изъ своихъ разсужденій указываетъ, что позиціп для англійскаго флота—это мѣста его стоянокъ, и ссылается, между прочимъ, на

примъръ войны 1854 года, когда англійскій флотъ расположился на стоянку у Наргена и господствовалъ надъ всѣмъ Финскимъ заливомъ.

Мы, однако, не можемъ разсчитывать на такую постановку развитія нашего флота и пзъ примъра той же войны видимъ, что мысль о посылкъ флотскихъ дивизій въ датскія воды для встръчи непріятеля была отвергнута. Не было принято также предложеніе сосредоточить флотъ у финлянскаго берега на Барэзундскомъ рейдъ противъ острова Наргена, и даже не признали возможнымъ осуществить третью мысль — держать наши парусные линейные корабли за Гогландомъ, чтобы съ помощью пароходовъ перебуксировывать ихъ на съверный или южный фарватеръ, смотря по намъреніямъ непріятеля.

Припомнимъ, кстати, что примѣненіе этої послѣдней идеи не такъ давно, во время маневровъ, выяснило возможность паровому флоту, съ помощью демонстрацій, обоїти обороняющагося у Гогланда, если его силы не будутъ значительно больше силъ нападающаго, при каковомъ условіи роли, конечно, должны перемѣниться. На дѣлѣ, въ 1854 году флотъ былъ сосредоточенъ у Кронштадта, а небольшія части его остались въ Свеаборгѣ и были представлены въ видѣ канонерскихъ лодокъ въ другихъ портахъ.

Послъдующій за войной періодъ развитія

оборонительнаго флота имѣлъ исходной своей точкой именно оборону подступовъ къ столицѣ и серія мониторовъ и броненосныхъ батарей предназначалась для поддержки недостаточно развитой въ то время системы фортовъ Кронштадта.

Есть основаніе думать, что для настоящаго времени повтореніе шагъ за шагомъ пережитаго уже однажды періода было бы нераціонально; къ тому же развитіе балтійскихъ портовъ, расширеніе сѣти желѣзныхъ дорогъ и ростъ культурныхъ условій Финляндіи и Прибалтійскаго края рѣшительно не позволяютъ пренебречь обороной всего побережья.

Не будемъ сейчасъ говорить, какъ использовать наличныя наши средства, т. е. морскія силы, въ связи съ береговыми укрѣпленіями, но сдѣлаемъ еще одно естественное предположеніе, а именно: допустимъ, что параллельно съ созданіемъ новыхъ средствъ на морѣ, рѣшено подготовить для нихъ избранную позицію.

Такою позиціей не можетъ быть Либава, такъ какъ это не районъ, а лишь береговой опорный пунктъ и въ качествъ такового онъ могъ бы послужить опорою только для нъкоторой части флота. Близость его отъ границы и досягаемость адмиралтейства выстръламъ съ моря требуетъ еще значительнаго развитія укръпленій, а самый аванпортъ недостаточно великъ, чтобы вмъстить значи-

тельный флотъ при извъстныхъ къ тому же иеудобствахъ стоянки тамъ. Какъ дополненіе къ Либавъ, должна бы послужить Виндава, а для связи между ними и защиты края требуется еще кръпость или, по крайней мъръ, сильно укръпленная позиція на высотахъ, лежащихъ восточнъе.

Рига, какъ база съ аванпортомъ у Домеснеса представляетъ нъкоторыя выгоды предъ Либавою, но зато, при большемъ удаленіи отъ главныхъ путей Балтійскаго моря и въ сторонъ отъ Финскаго залива, не можетъ обезнечить его закрытіе для непріятеля. Эта позиція все-таки не была бы универсальна и такое же частное значеніе можетъ имъть и Ревель по отношенію Финскаго залива.

Условіе рейда здѣсь, однако, потребуетъ еще большихъ расходовъ на укрѣпленіе выдвинувшихся острововъ а также и Балтійскаго порта. Между тѣмъ, временно, можетъ послужить частною базою для обороны Финскаго залива Свеаборгъ съ нѣкоторыми дополнительными укрѣпленіями.

Группа острововъ, образующихъ Моонзундъ съ выходами на три направленія: въ Финскій заливъ, Балтійское море и Рижскій заливъ, много разъ останавливала на себъ вниманіе стратеговъ, но практическое осуществленіе здъсь базы для флота встръчаетъ значительное затрудненіе, какъ по приведенію проходовъ въ состояніе, позволяющее большимъ судамъ свободно выходить, такъ и осо-

бенно потому, что возникаетъ вопросъ не только объ укрѣпленін всѣхъ обширныхъ острововъ, но и о занятіи ихъ большимъ числомъ войскъ, безъ чего предполагается, что непріятель можетъ овладѣть той или другой островной позиціей и, поставивъ тамъ мортиры, сдѣлаетъ пребываніе флота на внутреннемъ рейдѣ крайне опаснымъ. Примѣненіе между островами и берегами системы туннелей или мостовъ и дамбъ можетъ значительно содѣйствовать оборонѣ ихъ; но все до сихъ поръ предполагалось, что для оборудованія Моонзунда потребуются значительныя затраты и продолжительныя работы.

Однако, для разръшенія задачи обороны государства нельзя останавливаться на полумърахъ, такъ какъ это самый непроизводительный расходъ, ведущій притомъ прямо къ бъдствіямъ пораженія, въ случать войны.

Поэтому, въ настоящемъ изслѣдованіи, примемъ, что за основную позицію оборонительнаго флота въ Балтійскомъ морѣ избранъ Моонзундъ, который долженъ быть подготовленъ для операціи флота разработкою фарватеровъ, а также и береговыхъ сооруженій съ возможной экономіей средствъ и времени. Предоставляя разработку этой схемы инженерамъ соотвѣтствующей спеціальности, надо обратить вниманіе гг. кораблестроителей, что они могутъ содъйствовать упрощенію и удешевленію всѣхъ рѣшеній относительно Моонзунда если приложатъ свои

способности къ выработкъ такихъ типовъ судовъ, которыя при надлежащей силъ имъли бы углубленіе не свыше 18 фут.

Флотъ, составленный изъ такихъ судовъ, можетъ использовать съ большею выгодою прибрежныя позиціи и проходы, и предстоитъ рѣшить: какой же долженъ быть составъ отрядовъ оборонительнаго флота, оперирующаго съ моонзундской позиціи?

Предварительно надо сдѣлать оговорку что соображенія экономическія подсказывають постройку крупныхъ боевыхъ единиць, ибо, какъ сооруженіе, такъ и содержаніе большихъ судовъ относительно дещевле, чѣмъ стоитъ равносильное число малыхъ. Тактически крупныя единицы выгоднѣе, такъ какъ онѣ болѣе обезпечены отъ разгрома при случайномъ неблагопріятномъ сочетаніи силъ непріятеля, но нельзя упускать изъ виду, что крупныя суда въ маломъ числѣ предопредѣляютъ ограниченіе командной практики личнаго состава и замедленіе его движенія по службѣ черезъ что повышается возрастъ командующихъ.

Поэтому, въ составъ флота, для обезпеченія нормальной его жизни и цълесообразнаго развитія, надлежитъ имъть суда различныхъ размъровъ, что вполнъ отвъчаетъ потребностямъ дъла обороны.

Нам'вчаемъ поэтому для новаго технически усовершенствованнаго флота Балтійскаго района сл'єдующіе типы:

- а) Броненосецъ, вооруженный восемью двънадцатидюймовыми орудіями и шестнадцатью 120 мм., броня до 6—7 дюймовъ, углубленіе не свыше 18 футъ и скорость хотя бы 15 узловъ; такой броненосецъ можетъ быть въ 10 или 11 т. тоннъ.
- б) Крейсеръ-заградитель, вооруженный только двадцатью 120 мм. пушками, съ бронею до 5 дюймовъ, низкобортный, но съ центральною надстройкою, углубленіе 18 ф., скорость хода 25 узловъ. Запасъ автоматическихъ минъ загражденія 500 штукъ. Такой крейсеръ-заградитель можетъ быть водоизм'ъщеніемъ въ 6.000 тоннъ.
- в) Подводныя минныя лодки должны быть двухъ разм'вровъ, и способны проходить г.ооо миль, со скоростью 15 узл.; большія въ 500 т. водоизм'вщенія и малыя—подъемныя, для разстоянія до 280 миль, въ 20—22 тонны.
- г) Вспомогательныя суда: ремонтныя мастерскія, ледоколы, транспорты и посыльныя суда.

Плавучія мастерскія и транспорты могуть быть изъ числа имъемыхъ пароходовъ съ надлежащими приспособленіями для ремонта и перегрузки, а также и для перевозки войскъ; иъкоторое число кессоновъ, килекторовъ и илавучихъ крановъ должно быть сгруппировано вблизи стоянки флота. Для быстрой погрузки запасовъ должны быть баржи съ элеваторами. Для подводныхъ лодокъ лучше всего могутъ служить базами паро-

ходы-ледоколы со спасательными средствами. примърно въ 3.000 т. водопзмъщенія.

Нъкоторое число посыльныхъ судовъ можетъ быть получено изъ типа минныхъ крейсеровъ, которые теперь уже не могутъ собою представлять дъйствительныхъ боевыхъ судовъ.

Составъ отряда оборонительнаго флота намъчается слъдующій: 2 броненосца, 4 крейсера-заградителя, 16 лодокъ двухъ размъровъ, 2 транспорта, 2 ледокольныхъ спасательныхъ парохода, 4 посыльныхъ судна.

Полагаю, что для моонзундской позиціи достаточно 4 такихъ отряда, такъ какъ ихъ силы безусловно превосходятъ соединенные флоты скандинавскихъ государствъ и по существу достаточны для обороны позиціи противъ того флота, который можетъ прислать сюда Англія или Германія. Если же противъ Россіи составилась бы коалиція, то борьба съ нею можетъ свестись лишь на замедленіе ея успѣховъ, такъ какъ, очевидно, что въ этомъ случать нападутъ чрезвычайно превосходныя силы.

Итакъ, передъ нами лежитъ задача созданія технически усовершенствованнаго флота для района Балтійскаго моря.

Броненосцевъ 8 . . . всего 80.000 тоннъ. Крейсеровъ-за-

градителей 16. . . . " 96.000 " Б. лодокъ 32. . . " 16.000 " М. лодокъ 32. . . " 720 " Ледоколовъ спасателей 8. . . " 24.000 "

Стоимость указаннаго флота можетъ быть опредълена, при надлежащей экономіи въ постройкъ, съ оборудываніемъ милліоновъ въ 200.

Этотъ флотъ представитъ собою организованную военную силу на водъ, а не случайныя собранія судовъ по отрядамъ или при кръпостяхъ.

Пока такой флотъ будетъ сооружаться, необходимо озаботиться использованіемъ имъемыхъ средствъ для наилучшей обороны побережья, въ помощь частныхъ, уже существующихъ, районовъ. Средства имъются, но, конечно, не надо обольщаться ихъ дъйствительностью.

Въ виду обозначившейся тенденціи къ внезапнымъ нападеніямъ, было бы осторожно вовсе закрыть неудобные кронштадтскіе рейды для военныхъ иностранныхъ судовъ, а для обезпеченія въ будущемъ свободнаго выхода въ океанъ представляется своевременнымъ озаботиться устройствомъ сообщенія черезъ озера и Бълое море.

Временными опорными районами можно принять Кронштадтъ, Свеаборгъ, Ригу и Либаву и распредълить тамъ морскія силы, имъя въ виду не только немедленныя нужды обороны, но и практику для будущаго флота, который долженъ бы созидаться

безотлагательно. Поэтому и организація отрядовъ должна быть соотвѣтственною.

Въ общемъ, не касаясь всѣхъ деталей морского хозяйства, къ веснѣ можетъ быть сдѣлано слѣдующее распредѣленіе флота, если рѣшить его безотлагательно и распорядиться теперь же ремонтомъ идущихъ съ Востока судовъ на тѣхъ заводахъ, гдѣ они строились, и выславъ инженеровъ навстрѣчу, хотя бы въ Суэцъ.

## Практическій отрядъ.

въ Либавѣ, но можетъ быть и въ Средиземномъ морѣ.

Броненосецъ "Цесаревичъ".

"Слава".

Крейсеръ "Діана".

, "Аврора".

"Богатырь".

" "Олегъ".

Крейсеровъ минныхъ отъ 8 до 16.

Транспортъ "Анадырь".

Мастерская.

Учебно-Артиллерійскій отрядъ,

въ Либавѣ и Рижскомъ заливѣ.

Броненосецъ "Петръ Великій".

"Императоръ Александръ II".

Крейсеръ "Мининъ".

"Память Азова".

" "Адмиралъ Корниловъ".

"Аскольдъ".

Миноносцевъ 16.

Транспорты, числомъ 2.

Учебно-минный отрядъ.

Учебное судно "Африка".

" "Европа".

Минный крейсеръ "Ильинъ".

"Воевода".

" "Посадникъ".

" "Абрекъ".

Паровая баржа "Воинъ".

"Вѣрный".

Миноносцевъ и миноносокъ 16.

Подводныхъ лодокъ 4.

Транспортъ-мастерская "Хабаровскъ".

Учебное судно Мастерская "Волга" и Водолазная Партія.

Четыре отряда временного состава

для Кронштадта, Свеаборга и Риги.

Броненосцы и лодки.

"Спиридовъ", "Грейгъ", "Храбрый", "Грозящій", "Чичаговъ", "Лазаревъ", "Чародъйка", "Смерчъ".

Миноносцевъ большого размъра 16.

Малыхъ миноносцевъ и миноносокъ 32.

Кромъ того формируется не боевой, но самостоятельный описной отрядъ съ подрывною партіей.

Кадетскій отрядъ для младшаго возраста. Учебныя суда: "Князь Пожарскій", "Рында", "Морякъ", минныхъ крейсеровъ 2, минопосцевъ 4, миноносокъ 4.

Старшій классъ на учебно-минномъ отрядъ. Младшіе гардемарины на учебно-артиллерійскомъ и описномъ отрядахъ, а старшіе на практическомъ для возможнаго дополненія корпусной подготовки.

Летучій отрядъ

въ Тихомъ океанъ.

Крейсеръ "Громобой". "Россія".

Крейсеръ "Донъ".

, "Терекъ".

, "Кубань".

"Лена".

Посыльныя суда: "Алмазъ".

" "Жемчугъ".

Мастерская "Океанъ".

Транспорты числомъ 4.

Строющійся отрядъ.

Броненосецъ "Андрей Первозванный". "Императоръ Павелъ I".

Крейсеръ "Рюрикъ".

"Адмиралъ Макаровъ".

Лодка "Хивинецъ".

Заградитель "Енисей".

Минныхъ крейсеровъ 8.

Миноносцевъ 30.

Подводныхъ лодокъ 8.

Энергичная утилизація им'вемых в средствъ дастъ возможность въ теченіе нівскольких в

летъ воспользоваться ими, съ дополненіемъ ихъ возможно скорфе подводными лодками; но въ ближайшіе годы необходимо построить восемь броненосцевь, которые предпочтительно раздълить на двъ серіи, поручивъ постройку ихъ Балтійскому заводу и Галерному островку. Шестнадцать крейсеровь заградителей надлежить строить также серіями, для однообразія, съ возможными посл'ядовательными улучшеніями, поручивъ постройку восьми Новому Адмиралтейству съ Франко-Русскимъ заводомъ, четырехъ Петровскому Адмиралтейству въ Кронштадтъ при содъйствін внутренних машиностроительных заводовъ. Остальные четыре могли бы быть построены на Балтійскомъ или же Путиловскомъ заводъ, если бы послѣдній перещелъ на судостроеніе.

Тридцать двѣ большихъ подводныхъ лодки могли бы быть построены на заводахъ Невскомъ, Охтенскомъ, Рижскомъ, а для постройки 32 малыхъ предпочтительнѣе было бы заново оборудовать особую мастерскую, гдѣ строились бы и моторныя шлюпки.

Нѣкоторое число моторныхъ лодокъ и 8 ледоколовъ могли бы быть построены на заводахъ въ Финляндіи, Ригѣ и Ревелѣ, какъ и киллекторы, краны, кессоны, баржи и т. п. плавучія средства.

Для успъха возсозданія флота, крайне необходимо преобразованіе технической части Морского Въдомства на началахъ самостоятельности.

Эту самостоятельность надо, конечно, понимать, какъ свободу выбора пріемовъ осуществленія намѣченныхъ построекъ, какъ при разработкъ проектовъ, такъ и въ распорядкъ работъ на заводахъ при исполненіи.

Тяжелое положеніе, въ которомъ нынъ находятся судо- и машиностроительные заводы не улучшится при водвореніи началь правового порядка, если не озаботиться теперь же соотвътственными измъненіями экономическихъ отношеній. Не входя въ разсмотръніе деталей, мы здъсь можемъ примънить высказанный ранъе принципъ, по которому всъ участники дъла разсматриваются какъ пайщики общаго предпріятія.

Если поставить вопросъ такъ, что служащіе и рабочіе будутъ участниками въ прибыляхъ и убыткахъ, то они, конечно, не только позаботятся объ устраненіи напрасныхъ потерь производства, но еще болье будутъ настаивать на повышеніи цънъ, въ ущербъ казнъ и, въ сущности, къ все большему обремененію пайщиковъ обще государственнаго предпріятія, т. е. всъхъ плательщиковъ налоговъ.

Поэтому, кажется осторожите примънить началовыкупа заводовъ лицами на нихътрудящимися, чтыть они не только заинтересовываются, но и расходы могутъ быть переложены на послъдующе годы, когда все населене оправится и сдълается способнымъ къ луч-

шей оплать своихъ промышленныхъ сотрудниковъ.

Срокъ выкупа, опредъляемый въ зависимости отъ оцѣнки и дѣятельности заводовъ не можетъ быть короткимъ, но не долженъ бы выходить за предълы вѣроятной продолжительности работоспособности заинтересованныхъ лицъ, такъ какъ иначе для нихъ не будетъ смысла трудиться въ этомъ направленіи, потому что сильнъйшимъ стимуломъ здѣсь является возможность для желающихъ рабочихъ стать совладѣльцами завода. И простъйшій способъ—это пріобрѣтеніе пая въ разсрочку, съ постепеннымъ расширеніемъ правъ. Но есть и практическія неудобства въ этомъ.

Вспомогательною мѣрою къ укрѣпленію связи рабочихъ съ заводомъ можно считать отчисленіе премій въ страховой капиталъ, при чемъ крайне полезно было бы озаботиться удовлетвореніемъ инвалидовъ и спротъ не только денежной выплатой, но при желаніи также натурою, т. е. устройствомъ убѣжищъ и воспитательныхъ заведеній.

Само собою разумѣется, что текущія заботы объ улучшеній быта рабочихъ, устройствомъ дешевыхъ жилищъ и дѣйствія потребительныхъ обществъ, должны продолжаться.

Вопросъ о порядкъ привлеченія рабочихъ къ участію въ интересахъ заводовъ настолько важенъ, что представляется желательнымъ

разработать его съ приглашениемъ спеціалистовъ и заинтересованныхъ лицъ.

Мнъ кажется, что IV Военно-Морской Отдълъ могъ бы взять на себя иниціативу этого дъла и въ такомъ случат можно просить собраніе гг. непремънныхъ членовъ организовать соотвътствующія совъщанія для подготовительной разработки, на тотъ случай, если спеціальное въдомство или какое нибудь изъ частныхъ учрежденій пожелаетъ испробовать на практикъ предлагаемую мъру.

Для облегченія зам'вчаній и преній по докладу заключенія по его предмету сведены въ сл'ядующіе тезисы.

Созидая оборонительный флотъ, представляется полезнымъ избрать центральный районъ для него, а не разбрасывать морскія силы по всему побережью.

2) Въ Балтійскомъ морф архипелагъ Моонзунда можетъ быть избранъ центральнымъ оборонительнымъ райономъ.

3) Либава, Усть-Двинскъ, Свеаборгъ и Кронштадтъ представляются частными позиціями и требуютъ безотлагательнаго усиленія, съ временной поддержкой наличной морской силы.

4) Для устраненія возможности внезапнаго нападенія на столицу предпочтительно закрыть Кронштадтскіе рейды для иностранныхъ военныхъ судовъ.

5) Для обезпеченія, въ будущемъ, свободнаго выхода въ океанъ—представляется

своевременнымъ озаботиться разработкою сообщенія черезъ систему озеръ н Бѣлое море.

6) Ревель съ Балтійскимъ портомъ выгоднѣе оставить вполнѣ торговыми портами для международныхъ сношеній.

7) Существующія морскія силы въ Балтійскомъ морѣ могутъ быть примѣнены для поддержки крѣпостей, но онъ недостаточны для дѣятельной обороны.

8) Для будущаго, технически-усовершенствованнаго, Балтійскаго флота намічаются

слъдующіе типы судовъ:

а) Броненосецъ около 10.000 т., при углубленіп до 18 ф., вооруженный восемью 12 д. орудіями и шестнадцатью 120 мм., съ практическою скоростью хода 15 узловъ.

б) Броненосный заградитель, примфрно бооо т., при углубленіи до 18 футъ, вооруженный двадцатью 120 мм. орудіями, при запасъ 500 минъ загражденія, скорость хода 25 УЗЛОВЪ.

в) Подводныя лодки двухъ разм'вровъ: автономныя, для плаванія на 1.000 миль 15 узловой скоростью, въ 500 т. водоизмъщенія и подъемныя—для плаванія въ 250 миль 8 узловою скоростью въ 20 т. водоизмъщенія.

Примъчание: Эти типы не исключаютъ возможности и пользы существующихъ судовъ, какъ вспомогательныхъ средствъ, а также предвидится примъненіе спеціальныхъ ледоколовъ спасателей.

9) Предполагается достаточнымъ для дъйствія изъ центральнаго района слъдующее число судовъ: броненосцевъ 8, броненосныхъ заградителей 16, подводныхъ лолокъ большихъ 32, малыхъ 32, ледоколовъ спасателей 8, посыльныхъ судовъ изъ старыхъ типовъ 16, плавучихъ мастерскихъ съ принадлежностью 4 и грузовыхъ транспортовъ съ баржами—4.

10) Всв эти суда могуть быть построены на существующихъ отечественныхъ верфяхъ и заводахъ, при соотвътственномъ ихъ усиленіи и при условіи преобразованія Технической части Морского Въдомства, на началахъ

самостоятельности.

11) Для успъшной дъятельности заводовъ, полезно заинтересовать служащихъ и рабочихъ: а) отчисленіемъ преміи въ страховой капиталъ; б) предоставленіемъ желающимъ возможности пріобрътенія совладъльческихъ

или выкупныхъ паевъ.

12) При IV Военно-Морскомъ Отдъль образуется совъщание г.г. непремънныхъ членовъ съ заинтересованными лицами для предварительной разработки условій, на которыхъ можетъ образоваться личный составъ строительныхъ заводовъ, заинтересованный въ ихъ успъхъ.

Примъчаніе. Вышеизложенное составило предметь доклада IV Отдълу Императорскаго Русскаго Техническаго Общества

25 Октября сего года.

## Путь къ экономическому упорядоченію.

Обсуждая положеніе Морскихъ дѣлъвъ Россіи и ставя ихъ въ связь съ общею промышленною политикой, нельзя, конечно, игнорировать отраженіе общаго состоянія страны върезультатахъ дѣятельности флота.

Если справедливо мнѣніе, которое и мы раздѣляемъ, что пораженіе флота зависѣло отъ тѣхъ вліяній, которымъ подчинялась жизнь всей страны за предыдущій періодъ, то п возсозданіе его можетъ быть благонадежно выполнено только въ томъ случаѣ, если освѣжится самая жизнь.

Тщетность реформъ въ Морскомъ Въдомствъ, безъ такого условія, отлично выяснилъ г. Вевичъ въ "Сынъ Отечества", 29 сентября; другія газеты разнообразныхъ оттънковъ также выражали, каждая со своей точки зрънія, надежды на существенныя перемъны; мы, съ своей стороны, опредъленно высказались, что работаемъ для будущаго флота обновлен-

ной страны, и открыто выступили на этотъ путь уже въ январѣ 1905 года.

Одна сторона дѣла возрожденія флота — подготовка личнаго состава, и въ особенности офицерскаго — разобрана нами въ трехъ докладахъ, прочитанныхъ въ общественныхъ собраніяхъ И. Р. Т. О. и Общества Ревнителей военныхъ знаній и относящіяся сюда мысли изложены въ №№ го, 13, 14 журнала "Море", а также въ запискахъ Техническаго Общества; за симъ авторъ полагаетъ, что сдѣлалъ достаточно для разъясненія дѣла тѣмъ кто желаетъ этого.

По порученію Общаго Собранія Техническаго Общества, Совътъ вошелъ съ надлежащимъ представленіемъ къ морскому начальству для поддержки тезисовъ доклада о полготовкъ офицерскаго состава флота, но надежда на принятіе этихъ тезисовъ безъ особаго давленія невелика, такъ какъ намѣченная въ нихъ польза флоту противор вчитъ многимъ частнымъ удобствамъ. Какъ слышно. морскіе педагоги и воспитатели постановили ожидать отъ личнаго состава флота заявленій объ объемъ знаній, которыя должно сообщать обучающимся. Формально это весьма логично, но по внутреннему смыслу трудно себъ представить большее разобщение морского корпуса отъ флота, чѣмъ выраженное такимъ постановленіемъ.

Въ Морскомъ Въдомствъ, какъ и въ другихъ, продолжается негласная работа все тъхъ

же канцелярій, которыя подверглись очень серьезными нареканіями и, попрежнему онб пытаются, при содъйствій подчиненных умови, создать формы и схемы тами, глб нужно обновить духи.

Выработанныя одною изъ комиссій правила прохожденія морской службы поражають своею сложностью и представляются лишь схоластическою переработкой пресловутаго, ценза", съ открытіємъ повыхъ путей для произвола, вм'ьсто необходимаго проявленія духовной самод'ятельности среды.

Этотъ случай даетъ основаніе примънить здісь тотъ выводъ, который былъ сділант, раніве: для успілха въ осуществленіи идей высшаго порядка нельзя пользоваться персоналомъ и средствами старыхъ по духу учрежденій.

Также и относительно матеріальной части флота авторомъ было сдълано многое, чтобы выяснить возможность и необходимость воспользоваться для этого средствами отечественной промышенности.

Совъщание металлозаводчиковъ, собранное при IV Отдълъ Императорскаго Русскаго Техническаго Общества, сформировало Комитетъ, выработавшій основаніе для ходатайствъ, и представило таковыя въ три министерства; эти ходатайства были поддержаны Совътомъ И. Р. Т. О. предъ главами тъхъ же въдомствъ. Сочувственныя заявленія, однако, не вызвали

еще фактическихъ дѣйствій въ желательномъ для отечественной промышленности смыслъ.

Волокита въ канцеляріяхъ и техническихъ учрежденіяхъ бюрократическаго строя продолжается прежнимъ порядкомъ, и въ то время, какъ ослабленныя не предотвращенными стачками и ограниченіемъ кредита заводы и верфи ожидаютъ заказовъ, хотя бы по частичной программ'ь, -- въ учрежденіяхъ идуть только разговоры о новыхъ улучшеніяхъ, отчасти подсказанныхъ выгодами посредниковъ, и со всъхъ сторонъ приходять грозныя въсти о походъ, предпринятомъ заграничнымъ синдикатомъ для полчиненія себъ постройки будущаго технически усовершенствованнаго флота. Иностранные техники, иностранные рабочіе, слуги иностраннаго капитала, получатъ заработки вмѣсто русскихъ, отбитыхъ отъ работы людей.

Извъстная часть нашей печати повидимому, склонна поддержать иностранныя домогательства, подъ предлогомъ достиженія техническихъ усовершенствованій, но другіе видятъ впереди только очередное хищеніе, прикрываемое quasi-экономіей. Совокупность всего, что намъ извъстно, сильно побуждаетъ насъ еще разъ выразить и по отношенію созданія матеріальной части убъжденіе въ необходимости для этого новой организаціи. Въ журналь Море были заблаговременно намъчены простыя и неотложныя мъры для постановки на здоровыхъ началахъ дъла судостроенія

(см. № 10 и 13 журнала), и недавно вопросъ этотъ разсматривался въ комиссіи, подъ предъдательствомъ просвъщеннаго и практичнаго инженера; состоялось также назначеніе выдающагося д'ятеля по судостроенію на постъ Главнаго Инспектора Кораблестроенія. Но, т'ямъ не мен'я, спустя 9 м'ясяцевъ посл'я появленія статьи въ нашемъ журнал'я ("О дебряхъ, въ которыхъ созидается флотъ") и полгода посл'я Цусимы, мы не видимъ еще конца сужденіямъ въ комиссіяхъ и очень опасаемся, что д'яло сведется на переименованіе старыхъ органовъ, вм'ясто организаціп повыхъ по духу учрежденій.

Указанныя обстоятельства важно было отм'втить какъ новое доказательство того, что нельзя теперь разсчитывать для усп'ъха производительной работы на нашихъ прежнихъ д'ятелей въ старыхъ учрежденіяхъ. Надо существенно изм'внить систему, образовать повые центры вліянія и д'ятельности: тогда и многіе изъ прежнихъ работниковъ войдутъ туда обновленными и принесутъ пользу своею опытностью. Н'якоторое движеніе общественной самод'ятельности, стремящееся помочь д'ялу, мы видимъ въ образованіи кружковъ для подготовительной работы и, между прочимъ, IV отд'ълъ И. Р. Т. О. положилъ начало "Лигъ обновленія флота".

Въ ожиданіи дальнъйшихъ событій, намъ кажется теперь своевременнымъ высказаться о народохозяйственной постановкъ общей

политики отечественной промышленности и здъсь мы видимъ разные пути.

Въ одномъ случав исходною точкою принимается положение,—что Россія есть по пренимуществу страна земледъльческая, и всв остальные промыслы признаются лишь вспомогательными, а обработывающая промышленность разсматривается какъ служебная для главнаго народнаго промысла—сельскаго хозяйства.

Тогда торговый флотъ является лишь средствомъ для удовлетворенія потребностей народнаго хозяйства, и на внѣшнихъ моряхъ онъ долженъ развиться такъ же, какъ развился баржевой на рѣчныхъ путяхъ и какъ развивались еще въ древности хлѣбовозные флоты. Въ развитіи же торговаго флота разсматриваются основы для существованія флота военнаго, какъ средства охраны, имѣющаго свои резервы въ заинтересовайныхъ кругахъ морского и промышленнаго населенія. Именно въ силу такой идеи группа лицъ, съ покойнымъ Д. А. Тимирязевымъ во главъ, разработала проектъ организаціи Союза Сельскихъ Хозяевъ.

Этотъ союзъ, давая экономическое объединеніе обширнъйшему классу русскихъ людей, внъ различія состояній, долженъ былъ естественно придти къ необходимости заводить собственныя морскія перевозочныя средства, т. е. дать могущественый толчекъ къ развитію отечественнаго торговаго мореплаванія,

а параллельно съ этимъ и самая торговля хлѣбомъ, изъ пассивной запродажи еще не законченнаго продукта, должна бы обратиться въ активное предложеніе сельско-хозяйственныхъ продуктовъ въ напболѣе охотно принимаемой потребителями формѣ. Попутно съ этой эволюціей раскрывались многія перспективы для измѣненія уклада жизни страны, къ выголѣ ея населенія.

Однако, значеніе проекта три года тому назадъ не было признано неотложно важнымъ какъ представителями власти, такъ и сельскохозяйственнымъ совътомъ спеціальнаго въдомства, но идея не погибла, и недавно была возобновлена попытка при Техническомъ Обществъ, въ видъ предложенія организоваться для обезпеченія резервовъ флота, основъ матеріальной и личной связи съ сельскимъ хозяйствомъ. Затъмъ, въ самое послъднее время, появился сходственный проектъ Союза Землевладъльцевъ. Есть основаніе одасаться, что союзь этоть все-таки встрѣтитъ противное теченіе и, хотя въ числѣ землевладъльцевъ подразумъваются и крестьяне, но одновременно возникаютъ предположенія объ отдъльномъ Всероссійскомъ Крестьянскомъ Союзъ, что грозить противопоставленіемъ интересовъ участниковъ союзовъ, вмѣсто ихъ объединенія.

Напомнимъ, что въ Германіи организація Союза Сельскихъ Хозяевъ сдѣлала въ короткое время большіе успѣхи, давая основу для

предстоящаго освобожденія страны отъ привознаго хліба. Поэтому, желательно объединеніе нашихъ союзовъ подъ общимъ наименованіемъ Союза Сельскихъ Хозяевъ, къ чему, какъ слышно, уже приняты мізры.

Могучій подъемъ промышленности Соединенныхъ Штатовъ основывался по существу, на усиѣхахъ земледѣлія. У насъ же этими уроками пренебрегли и думали дать форсированное развитіе обработывающей промышленности черезъ привлеченіе въ нее иностранныхъ капиталовъ. Справедливость сдѣланныхъ въ свое время предостереженій оправдалась, но, повидимому, это не идетъ намъ въ пользу, такъ какъ подготовляется новая завоевательная кампанія иностранныхъ капиталовъ.

Упорядоченіе земельнаго вопроса въ Россіи потребуетъ огромныхъ затратъ, не ниже двухъ милліардовъ, и эта сумма, полученная изъ за границы, ляжетъ обременяющимъ гнетомъ на сельское хозяйство.

Различіе между наймомъ капиталовъ и отдачей своего труда въ кабалу капиталистамъ— весьма шатко. Изъ исторін видно, какъ кредитъ послужилъ на пользу Московскаго государства, когда Казна была сама кредиторомъ всего населенія, но теперь Казна, наоборотъ, кругомъ должна. Несомнънно, что для поднятія производительности истощенной почвы, для прекращенія движенія песковъ и для обводненія степей требуется не малая продол-

жительность труда и значительные капиталы, и при условіи международной задолженности, обезпеченной трудомъ населенія, легко создать въ странъ особую форму рабства и привести все и всяхъ въ подчиненное положеніе иностранному капиталу, какъ это можно вильть въ Египтъ.

Поощреніе развитія земледівлія, особенно въ тъхъ районахъ, гдъ условія ему благопріятствують, намъ представляется какъ бы подведеніемъ фундамента подъ зданіе государственной жизни; но это дъло значительнаго времени и осторожной работы; поэтому, не надо его откладывать, но нельзя и разсчитывать на скорое получение благопріятныхъ результатовъ только этимъ путемъ, который, самъ по себъ, закръпляетъ на долгое время обязанность Россін поставлять Западу дешевые продукты. Въ сущности, всѣ разсужденія,о вывозъ продуктовъ и обезпеченін сбыта сводятся къ этой неблагодарной задачъ и лица, работающія только въ этомъ направленін, пренебрегая промышленнымъ развитіемъ работаютъ противъ шпрокихъ интересовъ Россіи.

Развитіе обрабатывающей промышленности необходимо и Россія уже вступила на путь, который ведетъ черезъ стадію капиталистической промышленности и, если съ одной стороны признается, что съ этого пути возврата нѣтъ, а съ другой предполагается, что такая стадія не есть желательное состояніе

страны, то придется озаботиться тѣмъ, чтобы скорѣе ее пройти и вступить въ слѣдующую. И не надо страшиться этого, а лучше подготовляться безотлагательно.

Если русскимъ людямъ въ свое время удалось провести освобожденіе крестьянъ съ землею, если затъмъ подъемъ промышленности могъ быть вызванъ искусственнымъ путемъ въ очень короткое время, то просвъщенные сторонники промышленнаго развитія страны могутъ разсчитывать преобразовать ея характеръ также въ относительно небольшой промежутокъ времени, съ тъмъ чтобы наша обновленная промышленность перестала быть насосомъ для выкачиванія средствъ изъ народа, а явилась бы его слугою, ко взаимному впрочемъ благополучію.

Для устраненія невыгодныхъ для населенія сторонъ промышленнаго развитія представляется возможнымъ воспользоваться тъмъ же методомъ, какой примъненъ былъ къ землъ, т. е. предоставить производительно трудящимся лицамъ участіе въ интересахъ предпріятій, и, между прочимъ, открыть возможность выкупа тъхъ промышленныхъ заведеній, которыя существуютъ съ ущербомъ для общенароднаго хозяйства.

Много обстоятельствъ благопріятствуютъ примѣненію этого метода, который долженъ бы явиться, въ особенности, какъ слѣдствіе искусственнаго подъема нѣкоторыхъ отраслей промышленности, связанныхъ съ разра-

боткою земныхъ нѣдръ и нынѣ упавшихъ въ своей производительности.

Однако, въ этой эволюціи проявилось недоум'вніе, подобное тому, какое было посл'є освобожденія крестьянъ, поэтому д'вло остановилось на полпути, и отъ этого страна пострадала въ значительной м'вр'в. Относительно, для промышленнаго развитія Россіи сд'влано еще очень мало, чтобы равняться съ Европой.

Если бы было ръшено идти въ развитін народнаго хозяйства только что упомянутымъ путемъ, то и здъсь возникаетъ вопросъ о денежныхъ средствахъ, необходимыхъ для совершенія выкупной операціи, а также и о томъ, кто будетъ орудіемъ для осуществленія этой иден. Обыкновенно, въ этомъ случат указываютъ на иностранные капиталы, какъ на вошедшее въ привычку средство, забывая полезный урокъ, который можно найти, между прочимъ, въ московскомъ період' собиранія Руси, когда правительство съ большимъ умѣньемъ пользовалось для своихъ цѣлей силами и способностями промышленныхъ и торговыхъ людей, привлекая ихъ на свое дъло и давая имъ компенсирующія отличія и вступленіе въ правищіе круги. Само собою разумфется, что пріемы преобразованія всего хозяйства страны должны измъняться соотвътственно современнымъ нравамъ; но основание ихъ остается все то же, какъ и прежде, ибо люди въ су-

ществъ своемъ не мъняются и природа дъйствуетъ попрежнему. Если на пути сельскохозяйственномъ должны были получить особое значеніе владъющіе и воздълывающіе землю то на пути промышленномъ для нам вчаемыхъ преобразованій должны быть привлечены лица, владъющія промышленными заведеніями и трудящіяся въ нихъ; и въ прогрессивно промышленномъ классъ дъйствительно теперь чаще всего встръчаются энергичныя, одаренныя творчествомъ, натуры. Лица этого класса большею частью суть представители капитала или его наемники, а потому, въ ръщеніяхъ на намъченномъ пути вполиъ умъстна строгая осмотрительность. Однако, если націонализировать самый капиталь, то явится полный разсчетъ всъмъ имъ работать именно въ пользу отечества и занять въ немъ то положеніе, какое приличествуєть имъ столь же естественно, какъ естественно выдвинулись въ свое время обладатели большихъ стадъ и обширныхъ запашекъ и ловкіе охотники или скотоволы.

На пути сельско-хозяйственномъ намѣчается попутное развитіе промышленности за счеть народа и всегда возникаеть вопросъ о пріобрѣтеніи машинъ и орудій за границей, что можно сдѣлать дешевле, освободивъ ихъ отъ пошлины. Но не слѣдуетъ забывать, что уплачиваемыя деньги не вернутся съ избыткомъ при покупкѣ нашихъ продуктовъ, ибо заграничная торговля, занимающая гос-

подствующее положеніе, конечно, воспользуєтся, чтобы не переплачивать въ нашу пользу, а для поддержки цѣны на съѣстные продукты внутренняго производства, какъ видимъ, за границей не стѣсняются устанавливать ввозныя пошлины. Какъ только будетъ понижена таможенная охрана, то сельское хозяйство получитъ нѣкоторыя выгоды, но промышленность и ея рабочіе пострадаютъ.

Наоборотъ, при дъйствительной націонализаціи кредита промышленнымъ заведеніямъ, можно разсчитывать на то, что распорядители будутъ им вть разсчетъ относиться къ потребителямъ, и въ особенности къ землеробамъ, внимательно и попенительно, какъ къ необходимымъ сотрудникамъ въ общемъ дълъ, и, разсрочивая платежи, дадутъ возможность сельскому хозяйству переложить ихъ на лучшее время. Нѣкоторые заводы, изготовляюще сельско-хозяйственныя машины, не имъли причины раскаиваться въ томъ, что приняли такое отношение къ сельскимъ хозяевамъ, хотя со стороны правительства и были приняты неблагопріятныя мфры черезъ понижение пошлинъ.

Какой бы ни былъ избранъ путь преобразованія хозяйства страны, величіе этой задачи такъ очевидно, что къ ней должны быть привлечены всѣ лучшія силы страны; иначе, безъ организаціи, силы эти взаимно парализуются и погибнутъ въ безплодной борьбѣ, на пользу иностраннымъ конкурентамъ въ соотвътственныхъ областяхъ. Лучшія стремленія къ духовной свободь, такъ энергично заявившія свою силу, принесуть, при неудачномъ методѣ своего примѣненія, большой вредъ народному хозяйству, парализуя экономическое развитіе страны. Указанія въ этомъ смыслѣ имѣютъ опору въ примѣрахъ другихъ странъ; напримѣръ, извѣстно, что англійскія промышленныя сферы поддерживали бельгійскихъ стачечниковъ всякій разъ, какъ надо было конкурировать на міровыя предпріятія и такимъ образомъ, дискредитируя бельгійскую промышленность, заставляли предпочесть англійскія предложенія. Возможно, что и условіями германской угольной промышленности воспользовались англійскіе конкуренты, чтобы не дать развиться вывозу нъмецкаго угля. Наши рабочія организаціи еще новички въ дѣлѣ экономической борьбы, и ближайшія затрудненія и мѣстные противники имъ кажутся главными врагами, тогда какъ, въ сущности, они товарищи по несчастію — эксплоатаціи ихъ международными предпринимателями.

Одною изъ возможныхъ схемъ дъйствія въ кругь дъятельности И. Р. Т. О., для выработки ръшенія относительно направленія и метода народнаго хозяйства, могла бы быть слъдующая:

Предположимъ, что этому Обществу предстоитъ организовать Всероссійскій Технически-Хозяйственный Съѣздъ, что вполнѣ

ему приличествуетъ, какъ имъющему 34 провинціальныхъ отдѣленія.

Для исполненія этого Совѣтъ Общества долженъ бы сформировать бюро, въ которое, конечно, приглашаются представители другихъ обществъ, имѣющихъ отношеніе кътому же вопросу.

Выяснивъ объемъ задачи и составъ Съ взда, бюро можетъ намътить такую примърно послъдовательность исполнения задачи:

Программа Съвзда обнародывается; отделенія обществъ приглашаются сформировать провинціальныя бюро, съ участіємъ мѣстныхъ представителей владѣнія, капитала, знанія и труда, причемъ созываются мѣстныя совѣщанія, которыя выбираютъ отъ себя примѣрно отъ четырехъ до восьми делегатовъ, чтобы дать возможно полное представительство всѣмъ отраслямъ хозяйствъ. При выборѣ такихъ делегатовъ необходимо, конечно, имѣть въ виду, главнымъ образомъ, представительство конкретныхъ интересовъ соотвѣтствующихъ группъ.

Означенные делегаты, воспринявъ изъ сужденій мъстныхъ собраній необходимыя свъдънія, собираются въ С.-Петербургъ и, послъ обмъна мнъній, образовываютъ Совътъ Съъзда, который подготовляетъ подробную программу и группируетъ ту массу матеріала, которая уже имъется, какъ слъдъ дъятельности бывшихъ прежде съъздовъ и другихъ работъ.

Сообщивъ время готовности, но не выжидая ея, широкою публикаціей должны быть приглашены на Съъздъ желающіе въ немъ участвовать, съ просьбою предупредить о своемъ прівздъ Бюро. Надо думать, Съъздъ будетъ многолюденъ и широко представитъ

интересы всенароднаго хозяйства.

Напрасно было бы пытаться предуказать теперь все разнообразіе и ходъ занятій Съвзда; но въ конечномъ результать надлежитъ предвидьть образованіе Соввта Народнаго Хозяйства, который включить въ себя, какъ избранниковъ Съвзда, такъ и представителей различныхъ обществъ "поощренія и содвійствія", которые будутъ здысь получать директиву и согласуютъ свою дъятельность. Такой Совытъ будетъ учрежденіемъ новымъ по духу, а не только объединителемъ бюрократическихъ выдомствъ; въ будущемъ видится даже учрежденіе Всенародной Хозяйственной Управы, замыняющей ныкоторыя министерства.

Бюрократія не устраняется изъ Совѣта: ея представители войдутъ туда по уполномочію правительства, какъ посредники и ходатаи по общимъ нуждамъ, что не мѣшаетъ нѣкоторымъ лицамъ этого класса участвовать также и въ качествѣ частныхъ дъятелей.

Въ дальнъйшемъ предвидится учрежденіе при Совътъ особаго финансоваго органа для исполненія намъчаемыхъ операцій выкупа и кредита. Само собою разумътеся, что объеди-

ненныя экономическія силы всей страны какъ владъющія, такъ и трудящіяся, могутъ пользоваться большимъ кредитомъ, и, если Казна не будетъ способна его предоставить, то, вѣроятно, образуется консорціумъ банковъ, которые поймутъ выгоду участія во всенародномъ дълъ. Этотъ органъ разовьетъ операціи по преобразованію землевлад внія и выкупу промышленныхъ заведеній параллельно съ улучшеніемъ сельскаго хозяйства и усовершенствованіемъ промышленной техники и быта рабочихъ, а не противопоставляя одно другому, и весьма въроятно, что банкноты народнаго банка пополнять недостатки оборотныхъ средствъ. Относящимися сюда соображеніями, надо думать, займутся заблаговременно способныя лица, поэтому, окончательный выборъ того или другого метода изысканія средствъи примітненія ихъ будеть зависъть отъ ръшенія Совъта Народнаго Хозяйства по уполномочію Технически-Хозяйственнаго Съфала.

Въ этомъ собраніи страна увидитъ руководителей, способныхъ предохранить ее отъ потерь и ошибокъ, неизбъжныхъ при разрозненной работъ отдъльныхъ дъятелей, которые, будучи въ разобщеніи, слишкомъ часто падаютъ жертвами измъняющихся экономическихъ теченій при своихъ попыткахъ плыть съ однимъ изъ нихъ.

Хозяйство Морского Вѣдомства могло бы дать примѣръ къ частному примѣненію

только что изложеннаго способа рѣшенія общаго вопроса, если бы дѣятели его оказались способными, какъ было одно время, стать во главѣ движенія и, созвавъ совѣщанія сказаннаго типа, принять рѣшенія.

Если же это положеніе утрачено безвозвратно, то сужденія о хозяйственныхъ дѣлахъ флота войдутъ, какъ часть, въ разсмотрѣніе общаго вопроса, и наше Техническое Общество,служащее общирнымъ и разнообразнымъ интересамъ производительныхъ силъ Россіи, могло бы взять на себя починъ въ намѣчаемомъ дѣлѣ опредѣленія пути къ экономическому упорядоченію русской жизни, чтобы найти въ средѣ представителей владѣнія, капитала, труда и знанія такое направленіе для равнодѣйствующей ихъ совокупныхъ усилій, при которомъ каждый изъ пайщиковъ общегосударственнаго предпріятія получитъ нѣкоторую выгоду.

Высочайшій манифестъ 17 Октября предрѣшилъ устраненіе тѣхъ затрудненій, на которыя ранѣе указывали, какъ препятствіе къ созыву Съѣзда, и теперь надо поспѣшить съ этимъ, потому что иначе, не принявъ энергичныхъ мѣръ къ экономическому упорядоченію жизни, мы рискуемъ, что гражданская свобода не спасетъ насъ отъ международной экономической кабалы. Предъ правящими сферами сейчасъ возникаетъ много соблазнительныхъ перспективъ достиженія показныхъ успѣховъ, цѣною хотя бы скрытыхъ усту-

покъ по существеннымъ интересамъ страны а потому, обществу, а за нимъ и всему населенію, надо энергично работать за себя, чтобы правительство, почувствовавъ эту силу, не искало бы другихъ точекъ опоры.

Развитіе флота должно занять почтенное мъсто въ Народномъ Хозяйствъ, наряду съ развитіемъ путей сообщенія, при новыхъ упорядочиваемыхъ экономическихъ условіяхъ.

Иримъчаніе. Статья эта была прочитана, какъ докладъ, Общему Собранію Императорскаго Русскаго Техническаго Общества 12 Ноября с. г., и мысль о созывъ Съъзда была Собраніемъ одобрена.



## Размышленія объ урокахъ исторіи.

Послъ смутнаго времени въ Москвъ сильно задумались о морскихъ сношеніяхъ и даже объ обезпеченіи ихъ военными судами. Для Каспійскаго моря въ с. Дъдиновъ построили корабль "Орелъ", въ Москву выписали голландскій ботикъ, ставшій потомъ Дъдушкою флота, а Ординъ Нащокинъ серьезно готовился по Двинъ черезъ Ригу устроить общеніе моремъ съ западнымъ міромъ.

Возможно что это окно въ Европу было бы удобнъе того, что Петръ I потомъ прорубилъ при устъъ Невы.

Степанъ Разинъ сжегъ на Волгѣ корабль "Орелъ", завистники оттерли Нащокина отъ излюбленнаго дѣла,—однако, сила вещей все же вызвала Россію на морское поприще, отъ котораго она была отстранена усиліями осѣдей— недруговъ и происками внутренснихъ враговъ ея развитія.

То обновительное движеніе, которое теперь происходить въ Россіи подъ названіемъ смуты, многія лица стараются сопоставлять съ французскою революціей, и дъйствительно замъчается значительная сходственность явленій; но дълать выводы и давать указанія на основаніи только этого сопоставленія не слъдовало бы, такъ какъ этимъ выказывается излишняя склонность наша къ подража-

нію иностранцамъ и приноравливаніе русской жизни къ чужимъ шаблонамъ.

Намъ, въ нашихъ интересахъ, совстмъ не пужно смаковать исторію французской революцін и разбираться въ ея деталяхъ, когда у насъ самихъ происходили гораздо большіе и болье для насъ поучительные перевороты, и непонятно, почему теперь молчатъ наши изсивдователи смутнаго времени, - ихъ голосъ былъ бы очень и очень кстати. Триста лътъ назадъ, какъ и теперь, основнымъ фономъ для всъхъ событій являлось перестроеніе экономической жизни страны, а главною парализующею силою была и есть недостаточность образованія. Современное политическое движение развернулось съ особою силою именно потому, что долго ограничиваемое мышленіе прорвало себъ выходъ, и въ лицѣ многихъ ораторовъ п дъятелей мы распознаемъ своего рода начетчиковъ, со всеми характерными ихъ особенностями. Попытки въ духѣ Домостроя и на нашихъ глазахъ примънялись, а стремленіе къ монополизированію знанія, какъ тогда, такъ и теперь, оказалось неудачнымъ. Если Іоаннъ Грозный, ограничивавшій свободомысліе отсівченіемъ головъ и успокаивавшій предпріимчивую горячность сажаніемъ въ воду, все-таки не совладалъ съ этими задачами, то вполнъ естественно, что современныя попытки достигнуть тахъ же цылей относительно гуманными пріемами

гражданской смерти и пожизненнаго сажанія въ казематы, также не имъли успъха.

Какъ тогда, такъ и теперь ближайшіе участники государственныхъ непорядковъ и народной смуты подстрекались страстями и вліяніями, которыя для нихъ казались самыми важными, но, въ дъйствительности, вся дъятельность интригановъ была и есть только игьна огромнаго кипънія нужды всенародной.

Какътогда, такъ и теперь власть, ослабъвшая подъ гнетомъ собственныхъ ошибокъ, естественно становится предметомъ разнообразныхъ вожделъній, но навърно можно сказать, что узурпаторы не получатъ прочнаго успъха теперь, какъ не получили тогда.

Годуновъ, Димитрій, Шуйскій, и другіе, меньшіе претенденты, погибли одинъ за другимъ. Трижды приближалась къ власти группа Захарьиныхъ—Юрьевыхъ, но трижды потерпъла неудачу, пока не выпалъ чередъ младшаго изъ дома Романовыхъ—Михаила Өедоровича.

Люди всей земли, заинтересованные въ порядкъ, собрались и стали направлять государственный корабль съ общаго совъта и общими силами. Какъ хорошіе хозяева, они знали, что безъ единства во главъ не будетъ успъха, а потому озаботились имъть главою Царственнаго Юношу, способнаго воспринять соборный смыслъ правленія.

Пока Московское правительство не по-

нимало, или не хотъло признавать преобладающаго значенія народохозяйственныхъ интересовъ, до тахъ поръ оно не могло получить устойчивости и, само собою разумъется Московскій Соборъ понималъ, что старшіе представители знатныхъ домовъ, обязанные держаться родовыхъ традицій, тѣмъ менѣе были способны отв ттить требованіямъ времени, чтмъ были вліятельнте. Современнымъ посягателямъ на власть надлежитъ ясно оцфнить уроки прошлаго и не думать, что ходъ вещей можетъ измѣниться, благодаря ихъ личнымъ способностямъ, ибо не въ нихъ сила. Не надо ждать крайнихъ бъдствій, но надо постараться укръпить положение необходимой Власти.

Многія бъдствія могуть быть устранены тъми, кто объективно и даже самоотверженно признаютъ, что вся суть теперешней смуты можеть разрышиться только народохозяйственнымъ порядкомъ, а разъ такъ, то нътъ нужды въ испытаніи промежуточныхъ средствъ; надо спѣшно и безотлагательно собраться тымь, кого вся земля и трудъ народный пошлетъ на свои средства, безъ разсчета на казенныя суточныя, но и безъ штатнаго ограниченія числа. Предъ этимъ собраніемъ представителей владѣнія, капитала. труда и знанія не постыдно будетъ современному правительству заявить о своемъ безсиліи управиться со всѣми затрудненіями, и тогда собраніе, можеть быть, поставить отъ

себя не только Совътъ Народнаго Хозяйства, но и Всенародную Управу, которая замънитъ цълый рядъ министерствъ, устаръвшихъ по системъ своей. Такимъ образомъ, Власть получитъ твердую опору и скорую исполнительность.

Вотъ къ чему приводить объективное размышление о морскихъ дѣлахъ, если прочувствовать то положение, что флотъ, со всѣми его недостатками и нуждами, есть отражение недостатковъ и нуждъ жизни самой страны. Напрасны надежды стоящихъ у власти лицъ сохранить свое положение безъ кореннаго преобразования системы хозяйства, не только по формѣ, но и по методу; волны смуты вновь поднимутся и смоютъ всѣхъ, не оцѣнивающихъ истиннаго смысла явленій.

За современнымъ олицетвореніемъ Годунова послъдуютъ новые самозванцы; можетъ быть станетъ у власти новый Шуйскій, а отторженіе окраинъ непремѣнно поставитъ на очередь кандидатуру современнаго Сигизмунда или Владислава, но едва ли славянскаго.

Чѣмъ мы будемъ тогда?

Можетъ быть страна еще недостаточно страдала, чтобы сознать грядущія бъды, но средства сообщенія идей теперь несравненно совершеннъе, чъмъ прежніе листы, и надо приложить все стараніе къ тому, чтобы народохозяйственность получила скоръе реальное осуществленіе.

Чтобы наверстать потерянное время, необ-

ходимо параллельно съ обновленіемъ страны обновлять и флотъ, на одинаковыхъ принципахъ, — ибо развитіе флота и торговли непремънно должно произойти съ расширеніемъ свободы дыханія страны, и страшно опасно поддаваться теперь соблазнительнымъ увъреніямъ о выгодахъ сокращенія флота; — эти обманчивыя выгоды будутъ дорого оплачены и вызовутъ въ будущемъ потребность кипучей и разорительной дъятельности вродъ дъятельности Петра I, или же Россія перестанетъ быть міровою державою и станетъ подъ внъшній протекторатъ—Англіи, напримъръ.

Не о сокращении флота, а о производительности расходовъ надо заботиться теперь, чтобы не отстать отъ мірового прогресса, а потому необходимо, чтобы программа возсозданія флота была осуществлена на народохозяйственныхъ основахъ, съ устраненіемъ напрасныхъ потерь на треніе ложно устроеннаго и устарълаго механизма существующихъ бюрократическихъ управленій. Надо скоръе постановить принципіальныя въ этомъ смыслъ ръшенія, чтобы имъть гарантію, что трудъ разработки не будетъ напрасенъ.

Въ устранение возможности неправильныхъ представлений, необходимо теперь же сговориться, что подъ народохозяйственною системою подразумъвается такая система хозяйства, при которой народъ въ широкомъ смыслъ слова, т. е. все население, получаетъ

при возможно малыхъ расходахъ наибольшія выгоды.

Главнымъ образомъ, это можетъ быть получено устраненіемъ напрасныхъ потерь въ оборотахъ, для чего расходованіе средствъ должно совершаться возможно ближе къ мѣстамъ ихъ взиманія, съ устраненіемъ излишнихъ степеней; все это достигается наилучшимъ образомъ при широко развитомъ мѣстномъ самоуправленіи.

Должны быть также устранены ненужныя формальности и напрасная проволочка времени, которыми до сихъ поръ сопровождается организація производительныхъ предпріятій; между дъйствіями же непосредственно трудящихся и распоряжающихся въ предпріятіяхъ лицъ должна быть установлена закономъ такая согласованность, чтобы уменьшить до минимума потери изъ за взаимныхъ недоразумъній.

Существующее противопоставленіе интересовъ обработывающей и сельскохозяйственной промышленности, а также вражда между трудомъ и капиталомъ, потеряютъ свою остроту, какъ только вліятельные представители этихъ элементовъ сознаютъ себя товарищами по несчастію въ общемъ бѣдствіи, которое угрожаетъ Россіи черезъ экономическое порабощеніе ея внѣшними конкурентами, при политическомъ приниженіи предъ морскими державами. Тогда будетъ разъяснено, что не надо вырывать другъ у

друга куска хлѣба, не надо разорять одну отрасль хозяйства въ пользу другихъ или питать одинъ классъ населенія въ ущербъ другимъ, а всѣмъ работать для сохраненія своего бытія, своей свободы, отъ международныхъ насильниковъ.

## Послъсловіе.

Событія идутъ быстро, замедленіе въ рѣшеніяхъ обходится все дороже и средства для упорядоченія страны, повидимому умѣстныя 5 Ноября, когда вышеизложенное было написано, представляются недостаточными послѣ 30-го.

Когда разумъ колеблется и благоразуміе недоумъваетъ, дъйствуетъ твердый духъ и неустрашимость, съ которою событія должны упреждаться ихъ объемлющими мѣропріятіями.

Величественна картина попечительнаго предупрежденія справедливых желаній населенія и, наобороть, тяжело видъть только вынужденныя, запоздалыя уступки нуждь.



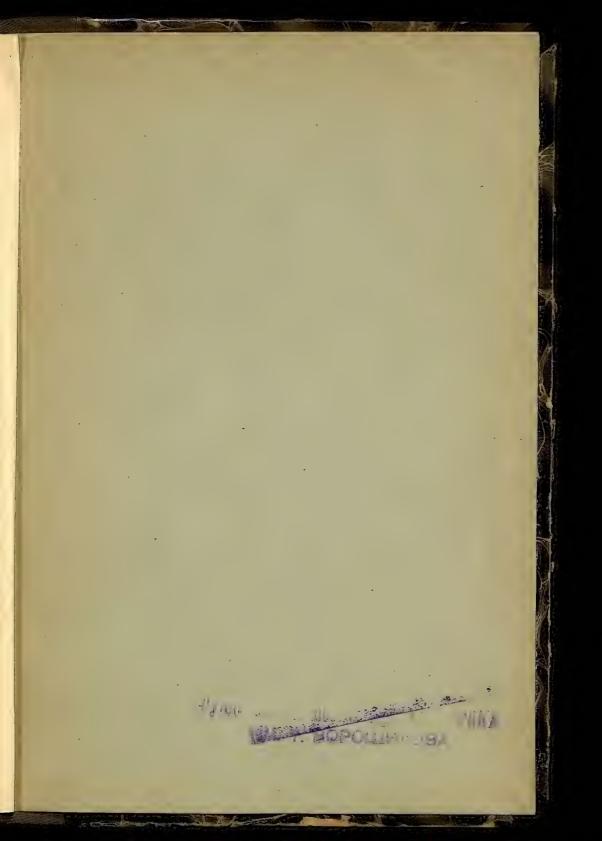
## Лига обновленія флота.

Военно Морской IV отдълъ Императорскаго Русскаго Техническаго Общества и присоединившіяся къ нему лица—полагаютъ необходимымъ живое участіе общества въ морскихъ дълахъ, для устраненія въ будущемъ повторенія бывшихъ бъдствій, а потому постановили образовать "Лигу обновленія флота".

Цѣлью Лиги ставится всемѣрное содѣйствіе къ непрерывному духовному и матеріальному обновленію личнаго состава и судовъ флота для поддержанія его на уровнѣ мірового прогресса и въсоотвѣтствіи съ требованіями безопас-

ности Отечества.

IV отдѣлъ проситъ напечатать настоящее оповѣщеніе въ повременныхъ изданіяхъ и приглашаетъ лицъ, сочувствующихъ цѣли Лиги, увѣдомить о своемъ мѣстѣ жительства Предсѣдателя IV отдѣла Императорскаго Русскаго Техническаго Общества СПБ., Пантелеймонская 2, для посылки повѣстокъ о засѣданіяхъ, которыя обыкновенно происходятъ въ IV отдѣлѣ по вторникамъ въ 8 час. вечера.



Дѣна **50** коп. к

Редакція "МОРЕ" Спб. В. О., 4 л., д. 17.

Выписывающіе из редакціи за пересылку не платять.

Книгопродавцамъ обычная уступка.

